

PARTENAIRES

LE FONDS ODD17

Le Fonds ODD17 a été co-créé en 2020 par Le RAMEAU et la Fondation TotalEnergies pour soutenir l'ingénierie d'alliance de projets multipartites d'intérêt général en France. Il s'inscrit dans le cadre de la « feuille de route » ministérielle d'accélération des alliances stratégiques¹ et bénéficie d'une dotation à hauteur de 1.5M € pour une expérimentation sur 3 ans.

Vision du Fonds ODD17

Faire coopérer différentes typologies d'acteur sur un territoire pour réduire les fragilités et favoriser le développement économique durable.

Mission du Fonds ODD17

Là où des défis contemporains de plus en plus complexes appellent à « jouer collectif », le Fonds ODD17 vise à développer l'ingénierie d'alliance sur les territoires pour faire émerger des réponses en co-action, innovantes et durables au plus près des besoins.

VILLES AU CARRÉ

L'association Villes au Carré a été fondée en 2007 en région Centre-Val de Loire sous l'impulsion d'Yves Dauge, ex Délégué interministériel à la Ville et au Développement Social urbain sous la Présidence de la République de François Mitterrand. Villes au Carré remplit une mission de coaching territorial auprès de ses adhérents (collectivités, universités, bailleurs sociaux...) et des acteurs de la politique de la ville et du développement territorial. Elle fait partie du Réseau National des Centres de Ressources Politique de la Ville (RNCRPV).

Vision de Villes au Carré

Fortifier la coopération inter acteurs pour réduire les fragilités sociales et territoriales.

Missions de Villes au Carré

Faire le lien entre les acteurs publics ou privés, professionnels, associatifs et les habitants sur un même territoire et entre territoires dans une dynamique de co-construction.

3 volets d'investissement :



Volet 1 : Socle de connaissances partagées

Soutenir la production et la diffusion de savoir sur les pratiques d'alliance, leurs bénéfices et leurs modalités de construction sous différentes formes.



Volet 2 : Co-construction territoriale

Accompagner les expérimentations d'alliance et leur capitalisation au travers de 7 leviers d'action, en mobilisant les catalyseurs territoriaux.



Volet 3 : Dispositifs & déploiement national du « faire alliance »

Investir dans les solutions de déploiement d'alliance à l'échelle nationale et dans l'infrastructure de l'ingénierie d'alliance.

3 champs d'action :



Centre de ressources et d'innovations territoriales

Gérer et diffuser les informations, expériences innovantes et bonnes pratiques : production de guide d'action, fiches d'expériences pour éclairer les situations, évaluer les dispositifs etc. Mutualisation des ressources sur la plateforme CoSoTer du RNCRPV



Plateforme de dialogue

Interconnaissance entre bailleurs sociaux, universités, asso/centres sociaux : animation de groupes de travail, rencontres. Participation aux réseaux nationaux (RNCRPV et réseau des catalyseurs) Animation des réseaux en région (Club contrat de ville/Pros des villes, des Tisseurs de liens, Réseau Oxygène sur les démarches de transition.)



Accompagnement d'expérimentation

Ateliers, visites de sites, appuis de proximité aux collectivités, recherche-action

¹

<https://www.carenews.com/le-rameau/news/odd-17-resultats-de-la-strategie-collective-du-faire-alliance-en-france>

ENJEUX DU PARTENARIAT ENTRE LE FONDS ODD17 ET VILLES AU CARRÉ

Contexte

- La mobilisation des acteurs d'un territoire au service d'une politique urbaine résulte d'un long processus d'identification d'un besoin, de sa priorisation puis d'un plaidoyer pour fédérer les acteurs en faveur d'une mise en action commune.
- La politique de la ville et notamment les actions en soutien aux Quartiers Prioritaires de la politique de la ville (QPV), est un sujet qui a su faire émerger une coopération entre acteurs tels que les collectivités, les associations / centres sociaux, les bailleurs sociaux, bailleur de fonds publics, grâce à l'action fédératrice de catalyseurs territoriaux comme Villes au Carré.
- Face à l'urgence de nouveaux enjeux représentés par les 17 ODD sur toile de fond de la transition écologique, tous les acteurs du territoire doivent entrer en co-action pour construire des solutions globales en transversalité.

Défis

- Il est indispensable de « sortir de l'expérimentation permanente ». L'expertise acquise dans l'élaboration d'alliances territoriales au service de la politique de la ville peut -être mise au service des acteurs locaux pour concevoir une démarche analogue sur les sujets de l'ensemble des ODD et plus spécifiquement la transition écologique.
- Cela nécessite de permettre aux porteurs de projet de prendre un temps de recul pour capitaliser et ainsi formaliser la mise en action sur les nouvelles thématiques. Peu de dispositifs existent pour valoriser financièrement cette démarche de prise de recul.

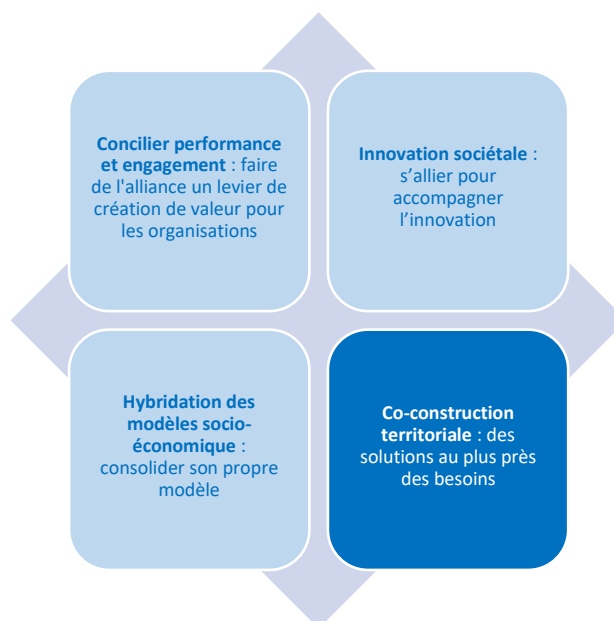
OBJECTIF DES ALLIANCES PORTÉES PAR VILLES AU CARRÉ

Les expérimentations d'alliance répondent à 4 catégories d'objectifs, représentés ci-dessous. Villes au Carré réunit 23 adhérents : collectivités, université, bailleurs sociaux, associations. L'alliance de ces acteurs regroupés au sein de Villes au Carré répond plus particulièrement à l'objectif d'enrichir les écosystèmes locaux pour soutenir la co-construction territoriale.

Ces alliances permettent de répondre aux enjeux du territoire, en coconstruisant des solutions au plus près des besoins.

Elles permettent également d'anticiper les transformations futures, notamment celles qui sont liées à la transition écologique, en croisant les regards, en impliquant les chercheurs et in fine elles permettent au territoire de mieux s'y préparer, en prenant notamment en compte les acteurs et habitants les plus fragiles.

Le Fonds ODD17 a souhaité soutenir Villes au Carré à un moment charnière de redéfinition de sa stratégie pour en faire un acteur de la transition écologique.



CONTEXTE

2007 : Une coalition d'acteurs publics lance une association de préfiguration en vue de la création d'un Centre de Ressources Politique de la Ville : Etat, collectivités (régions et réseaux d'élus de villes et communautés), bailleurs sociaux, universités, réseaux de professionnels sur les régions Centre et l'ancienne région Poitou-Charentes (aujourd'hui Nouvelle Aquitaine).

2008 : Création de l'association Villes au Carré

2017 : à la suite de la Loi NOTRe de 2015, Villes au Carré se recentre sur la région Centre-Val-de-Loire. Villes au Carré intervient sur la politique de la ville, les centralités autour du programme Action Cœur de Ville et les dynamiques citoyennes.

2018 : premiers échanges avec le RAMEAU, menant Villes au Carré à formaliser son rôle de catalyseur territorial, dans la lignée de l'Objectif de Développement Durable 17 (promouvant le faire ensemble) adopté par la communauté internationale en 2015.

2020 : Villes au Carré reçoit le label ESUS (Entreprise Solidaire et d'Utilité Sociale) ainsi que le Prix Cèdre du Liban de la Fondation pour la Co-construction du Bien Commun.

2021 – 2022 : en réponse à la pression croissante des enjeux climatiques, Villes au Carré souhaite capitaliser sur son expertise de l'ODD17 pour élargir son champ d'action aux problématiques d'une transition sociale et écologique. Il s'agit de réarticuler les actions thématiques engagées dans les territoires dans une stratégie multiscale et écosystémique, intégrant l'échelon des quartiers prioritaires. Une nouvelle directrice est nommée en juillet 2022 pour diriger l'association.

ACTIONS ENGAGEES

2021 - 2022 : Financement par le Fonds ODD17 du travail de capitalisation de l'ancienne dirigeante de Villes au Carré afin de formaliser une expérience de quinze années au service des transitions.








Ce temps d'autoréflexion s'est étalé sur une période courant de mai 2021 à juin 2022, à hauteur d'un jour homme de travail par mois.

RESULTATS DE LA CAPITALISATION

- Préparation optimale de la passation à la nouvelle dirigeante de Villes au Carré : formalisation de l'expérience générée après 15 ans d'existence de Villes au Carré notamment via le support présenté à l'Assemblée Générale de l'association en juin 2022.
- Rédaction d'un guide « Innovations territoriales dans la politique de la ville, un atout pour les transitions » [en libre accès sur la plateforme du RNCRPV, CoSoTer](#) : permettant à la fois de mettre l'expérience de Villes au Carré au service d'autres territoires et de renforcer la légitimité de Villes au Carré pour se positionner comme acteur du territoire en faveur de la transition écologique, grâce à un travail de formalisation.



SOUTIEN MULTIFORME DU FONDS ODD17 A VILLES AU CARRÉ

 Données	 Outils & Ressources	 Réseaux	 Apport en ingénierie	 Dialogue de gouvernance	 Financement direct	 Valorisation
Utilisation de la fiche Repère « Dynamique régionale en Centre Val de Loire » pour comprendre l'écosystème & les besoins sociaux du territoire	Utilisation du kit l'ODD17 en pratique pour la rédaction du guide. Participation à de nombreux webinaires. Utilisation du Guide pratique « L'investissement sociétal en Action »	Réseau des « 350 catalyseurs » participation à la 8 ^{ème} rencontre des Pionniers des Alliances. Mise en lien avec PERSEE3C et Malakoff Humanis	Participation en 2018/2019 au parcours d'expérience sur la co-construction territoriale	Coaching des dirigeants, échange régulier sur la stratégie, intervention auprès des instances	Financement de 20k € pour financer le temps homme de l'ancienne dirigeante pour capitaliser sur les 15 ans d'existence de Villes au Carré	Prises de parole lors de webinaires des catalyseurs. Rédaction d'articles sur le blog du RAMEAU et d'une fiche Monographie et vidéo Catalyseur Territorial

Ces différents moyens ont permis à Villes au Carré de renforcer sa stratégie en phase avec de nouveaux enjeux et capitalisant sur les savoirs-faires et le réseau façonné depuis 15 ans.

PERSPECTIVES DE DEMULTIPLICATION DE L'IMPACT

L'accompagnement du Fonds ODD17 a permis à Villes au Carré de **réaffirmer sa raison d'être au service de l'intérêt général** :

- en capitalisant sur l'expertise, les méthodologies, accumulées sur le « faire alliance » (ODD17) dans la politique de la ville...
- ... pour élargir le champ d'action de Villes au Carré aux autres ODD et notamment aux questions de **transition**.

La réflexion stratégique sur le rôle de Villes au Carré accompagnée par le Fonds ODD17 a permis une reconnaissance de sa légitimité sur la thématique de la transition :

- Animation du réseau Oxygène sur les démarches de transition, après avoir remporté un marché public de la Région Centre-Val de Loire.
- Projet sur 31 mois financé à hauteur de 94k € par l'ADEME sur la transition dans les quartiers prioritaires

Villes au Carré a produit un Guide sur la catalyse territoriale comme booster de l'innovation sociétale, permettant la capitalisation de l'expérience de Villes au Carré.

CONCLUSION SUR L'APPORT DU FONDS ODD17 EN PHASE DE CAPITALISATION

Le Fonds ODD17 accompagne des structures parvenues à différents stades de maturité vers le faire alliance. Dans l'opération au jour le jour de leurs activités, les structures innovantes sont rarement financées pour prendre un temps de recul pour capitaliser sur leur expérience et ainsi en faire profiter d'autres catalyseurs territoriaux. La contribution du Fonds ODD17 a permis :

- d'activer cette capitalisation des 15 ans d'existence de Villes au Carré
- tout en renforçant la légitimité de Ville au Carré sur l'ensemble des thématiques des Objectifs de Développement Durable, en complément de la politique de la ville.