

## PARTENAIRES

### LE FONDS ODD17

Le Fonds ODD17 a été co-créé en 2020 par Le RAMEAU et la Fondation TotalEnergies pour soutenir l'ingénierie d'alliance de projets multipartites d'intérêt général en France. Il s'inscrit dans le cadre de la « feuille de route » ministérielle d'accélération des alliances stratégiques<sup>1</sup>, et bénéficie d'une dotation à hauteur de 1.5M € pour une expérimentation sur 3 ans.

#### Vision du Fonds ODD17

Faire coopérer différentes typologies d'acteur sur un territoire pour réduire les fragilités et favoriser le développement économique durable.

#### Mission du Fonds ODD17

Là où des défis contemporains de plus en plus complexes appellent à « jouer collectif », le Fonds ODD17 vise à développer l'ingénierie d'alliance sur les territoires pour faire émerger des réponses en co-action, innovantes et durables au plus près des besoins.

### COMPAGNIE GENERALE DES AUTRES

La Compagnie Générale des Autres (CGA) est un collectif associatif composé de professionnels de l'économie sociale et solidaire. La CGA vise à dynamiser l'écosystème de solidarité sur les territoires<sup>2</sup>, en favorisant la mobilisation et les coopérations entre acteurs et en accompagnant l'émergence des projets.

#### Vision de la Compagnie Générale des Autres

Des écosystèmes locaux de solidarité renforcés, grâce à la mise en lien et à la coopération entre acteurs d'un territoire.

#### Missions de la Compagnie Générale des Autres

Créer une mise en lien entre tous les acteurs d'un territoire (habitants, associations, acteurs public et privé) ; favoriser l'interconnaissance notamment parmi les professionnels de la solidarité et communiquer sur les enjeux de solidarité.

### 3 volets d'investissement :



#### Volet 1 : Socle de connaissances partagées

Soutenir la production et la diffusion de savoir sur les pratiques d'alliance, leurs bénéfices et leurs modalités de construction sous différentes formes.



#### Volet 2 : Co-construction territoriale

Accompagner les expérimentations d'alliance et leur capitalisation au travers de 7 leviers d'action, en mobilisant les catalyseurs territoriaux.



#### Volet 3 : Dispositifs & déploiement national du « faire alliance »

Investir dans les solutions de déploiement d'alliance à l'échelle nationale et dans l'infrastructure de l'ingénierie d'alliance.

### 4 champs d'action :



#### Comprendre et éclairer l'action

Diagnostic, cartographie d'acteurs solidaires, axes stratégiques



#### Faire émerger des projets & relier les acteurs

Dynamiques territoriales multi parties prenantes et ateliers projets



#### Mettre en œuvre les actions

Accompagnement de projets, mises en lien avec un réseau d'experts, formation-action



#### Faire savoir et valoriser

Mobilisation et communication autour des projets solidaires amorcés

<sup>1</sup> <https://www.carenews.com/le-rameau/news/odd-17-resultats-de-la-strategie-collective-du-faire-alliance-en-france>

<sup>2</sup> Les projets de la CGA sont situés en Ile-de-France mais la CGA travaille à étendre son action dans d'autres régions.

### ENJEUX DU PARTENARIAT ENTRE LE FONDS ODD17 ET LA COMPAGNIE GENERALE DES AUTRES

#### Contexte

- Le Centre Communal d'Action Sociale (CCAS) est un établissement public administré par un conseil d'administration présidé par le maire de la commune. Il a pour mission d'animer une action générale de développement social au sein de la commune.
- Depuis 2016, les CCAS doivent réaliser une Analyse des Besoins Sociaux (ABS) au cours de l'année civile qui suit le renouvellement des conseils municipaux.
- Si l'ABS a pour objectif de mieux connaître le territoire et d'appréhender les besoins des habitants, ses contours sont loin d'être définis de façon stricte dans la réglementation.

#### Défis

- Les institutions publiques (CAF, centres médico-sociaux, Caisse d'Assurance Maladie, etc) produisent de nombreux diagnostics, en silo et peu partagés avec les habitants.
- Les ABS posent un diagnostic qui pointe les besoins non couverts et les faiblesses d'un territoire mais omettent généralement d'en révéler les Ressources. (ABS+R)

### OBJECTIF DU PROJET PORTÉ PAR LA COMPAGNIE GENERALE DES AUTRES

Les catalyseurs territoriaux sont des tiers de confiance qui accompagnent la démarche d'alliance et de coopération entre acteurs variés sur un territoire : acteurs économiques, publics, académiques, associatifs, habitants. Si les catalyseurs peuvent prendre différentes formes (association, PTCE, Fondation territoriale), ils ont 4 fonctions principales représentés ci-dessous.

L'expérimentation « ABS+R à Romainville » pilotée par la CGA vise à renforcer le dialogue territorial, en mobilisant les acteurs variés du territoire dans une démarche participative et de co-construction du diagnostic de besoins sociaux et des ressources du territoire.

La réalisation d'une Analyse des Besoins Sociaux et des Ressources (ABS + R), coconstruite avec tous les acteurs du territoire concerné, constitue une démarche pionnière et expérimentale. Si la commune de Romainville en a été le territoire d'expérimentation, la démarche a toutefois vocation à être capitalisée voire transférée sur d'autres municipalités.

La méthodologie développée par CGA pourra ainsi constituer un outil au service des catalyseurs ancrés sur d'autres territoires.



### GENESE

**2020** : Lancement du marché par la mairie de Romainville pour la réalisation de l'ABS à la suite des élections municipales. La CGA développe l'idée de réaliser un ABS en co-construction avec les acteurs du territoire et en y ajoutant un diagnostic des ressources. La mairie de Romainville invite la CGA à consolider son idée et candidater au marché.

### ACTIONS ENGAGEES

**Fin 2020 - début 2021** : La CGA consolide le « pitch » de sa proposition d'expérimentation en consultant divers spécialistes pour la challenger et l'enrichir :

- Test auprès de plusieurs CCAS dont celui de Romainville et de l'Union nationale des centres communaux d'action sociale (UNCCAS)
- Test auprès de l'Union nationale interfédérale des œuvres et organismes privés sanitaires et sociaux
- Test auprès de chercheurs en sciences sociales (Marcel Jaeger et Cyprien Avenel)
- Test auprès du RAMEAU.

**Mars 2021** : Candidature au Marché en partenariat avec Compas (bureau d'études spécialisé sur l'observation sociale des territoires)

**Juillet 2021** : La CGA et Compas remportent le marché

**Novembre 2021** : Démarrage de l'ABS organisé en 3 grandes phases

**Phase 1** (Novembre 2021) : Compréhension du territoire par une analyse croisée avec Compas

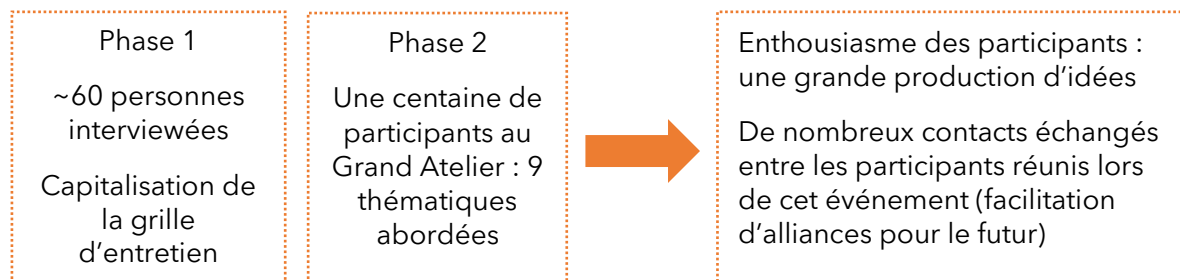
- Compas : analyse sociodémographique
- CGA : travail de terrain / interview des acteurs du territoire (~60 personnes) avec un focus sur les ressources et atouts de Romainville

**Phase 2** (Juin 2022) : Mobilisation des acteurs du territoire et partage des résultats de l'analyse croisée

- Mobilisation de 20 personnes « pilotes » identifiées lors du travail de terrain, pour communiquer sur l'organisation d'un grand atelier de concertation
- Grand atelier réunissant une centaine d'acteurs (agents municipaux, citoyens, commerces, associations, travailleurs sociaux, le RAMEAU) autour de 9 thématiques (Ancrage local des entreprises et commerces - Festivités - Jeunesse - Mobilités - La Nature dans la ville - Valoriser les patrimoines - Accessibilité aux soins - Vie artistique - Vie de quartier)

**Phase 3** (en cours à l'automne 2022) : Mise en récit (synthèse du grand atelier) & mise en action.

### RESULTATS DE L'EXPERIMENTATION DE COCONSTRUCTION DE L'ABS + R



## SOUTIEN MULTIFORME DU FONDS ODD17 A LA COMPAGNIE GENERALE DES AUTRES

 <p><b>Données</b></p> <p>NA</p>	 <p><b>Outils &amp; Ressources</b></p> <p>Utilisation du MOOC sur le faire alliance par les co-fondateurs de CGA. Fort intérêt pour les outils présentés lors de la 8<sup>ème</sup> rencontre des pionniers des alliances (SindUp et Map in Action). Forte capitalisation de l'ensemble de la production intellectuelle du RAMEAU</p>	 <p><b>Réseaux</b></p> <p>Accès au réseau des 350 catalyseurs : participation à la 8<sup>ème</sup> rencontre des pionniers des alliances en territoire.</p>	 <p><b>Apport en ingénierie</b></p> <p>NA</p>	 <p><b>Dialogue de gouvernance</b></p> <p>Coaching des dirigeants, échange régulier sur la stratégie, notamment : appui lors du prototypage de l'offre ABS+R lors de la candidature au marché public et accompagnement sur la stratégie de capitalisation</p>	 <p><b>Financement direct</b></p> <p>2021 : 15k € Ce financement a permis de couvrir le temps d'interviews, mobilisation et concertation non couvert par le revenu du marché public</p>	 <p><b>Valorisation</b></p> <p>Pas de démarche de valorisation particulière (fort intérêt pour le futur)</p>
---	--	--	--	--	--	---

Ces différents moyens ont permis à la CGA d'expérimenter une nouvelle façon de réaliser l'Analyse des Besoins Sociaux en y intégrant un processus de co-construction et l'analyse des ressources du territoire. Cette démarche innovante bénéficiera à la fois à son territoire d'expérimentation, Romainville et ses habitants, et à tout autre territoire qui souhaiterait s'en inspirer.

### PERSPECTIVES DE DEMULTIPLICATION DE L'IMPACT

L'expérimentation de l'ABS+R est toujours en cours. Sa troisième phase a été lancée à l'automne 2022. Les retombées positives sont déjà visibles à l'échelle locale : la co-construction s'est matérialisée par un échange d'idées mais aussi par des contacts très intenses entre les acteurs du territoire. La démultiplication de l'impact peut agir à deux niveaux :

- A l'échelle de Romainville : en faisant de cette expérimentation le déclencheur d'une dynamique d'alliance sur le territoire. Cette vision, portée politiquement par la mairie nécessite d'être formalisée par la création d'une structure incarnant et permettant la poursuite de cette catalyse territoriale c'est-à-dire la mise en réseau des acteurs du territoire, pour permettre l'émergence de projets innovants sur le territoire. Cette formalisation pourrait par exemple prendre la forme d'un PTCE dans le futur.
- A l'échelle des autres territoires : en capitalisant sur la méthodologie et les outils créés et enrichis du retour d'expérience de Romainville, pour développer des ABS+R coconstruits sur les autres territoires et ainsi y impulser une 1<sup>ère</sup> expérimentation de catalyse territoriale.

### CONCLUSION

Le Fonds ODD17 a permis d'explorer une méthodologie pour permettre aux acteurs du territoire de se réappropriier la mise en récit de leur territoire, en les impliquant dans le processus traditionnellement « technicien » et en silo qu'est le diagnostic territorial. Cette mise en récit ouvre la voie vers la mise en action des acteurs du territoire, grâce à l'identification de leurs ressources, la mise en réseau et l'interconnaissance permettant de partager les visions.