



RÉSEAU DES  
**CATALYSEURS  
TERRITORIAUX**

Plateforme « L'innovation territoriale en actions ! »

# Acteurs académiques et catalyseurs : ensemble, accompagnons les Projets de territoire

2<sup>eme</sup> webinaire du cycle 2023

13 avril 2023

Webinaire réalisé avec les contributions de :



En partenariat avec :



# La plateforme « l'innovation territoriale en actions ! »

## En quelques mots

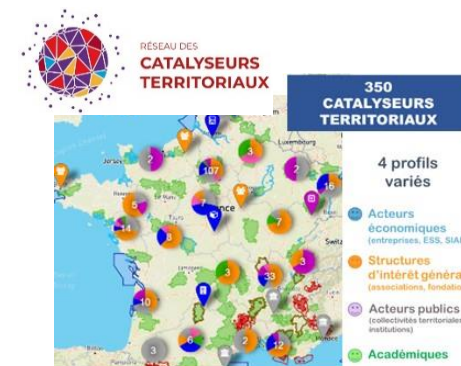
□ **Un lieu « repère »** pour les acteurs de terrain qui souhaitent comprendre et/ou expérimenter **des démarches apprenantes de co-construction territoriale**.

□ Créée en 2018 par la Banque des Territoires, le CGET, le Groupe La Poste et Le RAMEAU, la plateforme est aujourd'hui pilotée par le **Réseau des catalyseurs territoriaux**, en partenariat avec la **Fondation des Territoires**.

□ **Des éclairages multi formats sur :**

- **Les parcours « Agir ensemble en territoire »** : 7 parcours pour comprendre et agir en territoire (ressources capitalisées, webinaires)
- **Les besoins des territoires** : 7 thématiques éclairées par des documents de références, des méthodes et outils de formation, des webinaires
- **Les dynamiques territoriales** en lien avec les études de l'Observatoire des partenariats,
- **Les catalyseurs territoriaux** : mise en lien avec les 350 « catalyseurs territoriaux »,
- **Les ressources** : accès à la plateforme de capitalisation partagée « ODD 17 en pratiques » et aux ressources institutionnelles

□ **Une animation régulière par un cycle de webinaires.**



<https://catalyseurs-territoriaux.org/>



<https://innovationterritoriale.platformecapitalisation.org/>



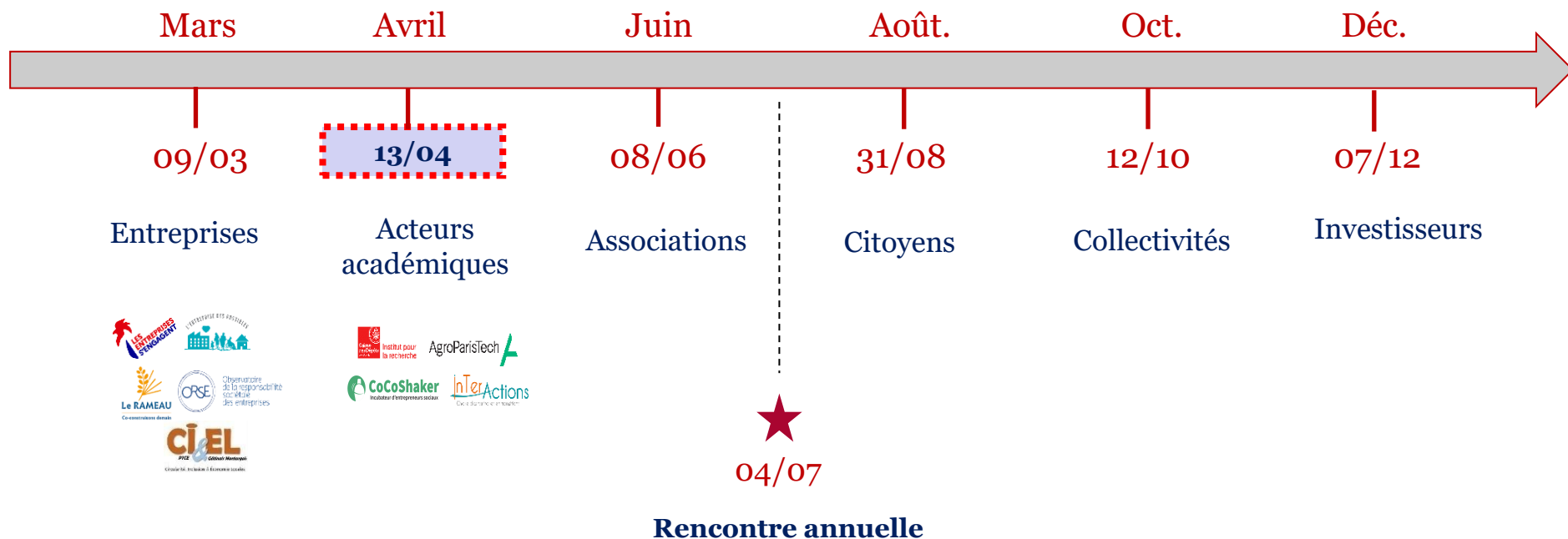
**Une plateforme « ressources » à l'écoute des besoins des territoires**



# Le cycle 2023 de webinaires

## « Accompagner les Projets de territoire vers les transitions »

Comment mobiliser les différents profils d'acteurs locaux au service du Projet de territoire ?  
Quel rôle des catalyseurs à leurs côtés ?



**Un webinar dédié aux liens entre acteurs académiques et catalyseurs**



## **La mobilisation du monde académique en articulation avec son écosystème, avec Le RAMEAU**

Eclairages croisés sur l'engagement des acteurs académiques au service des Projets de territoire, avec l'Institut pour la recherche de la CDC, la Chaire InterActions d'AgroParisTech

Retour d'expérience de CoCoShaker

Le programme d'animation et de diffusion 2023

# La mobilisation du monde académique



**Charles-Benoit HEIDSIECK**

Président-Fondateur

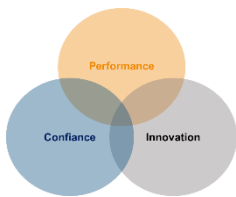




# Croiser connaissance théorique et pratique

De la qualification des hypothèses par une décennie de recherche empirique ...

... à la mesure et à l'illustration des impacts du faire alliance



2018

Ecouter



4 Ateliers praticiens-chercheurs

2019

Modéliser



Séminaire praticiens-chercheurs à l'écoute des citoyens

2020

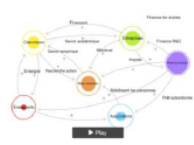
Eclairer



Structurer les liens avec les chercheurs et avec les enseignants

2021

Co-élaborer



1<sup>er</sup> séminaire de recherche : « Qu'est-ce que la co-construction du bien commun? »

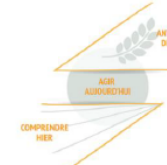
2022

Valoriser



2<sup>ème</sup> séminaire de recherche : « Quels rôles pour les acteurs académiques ? »

PARTAGER UNE CONNAISSANCE EMPIRIQUE



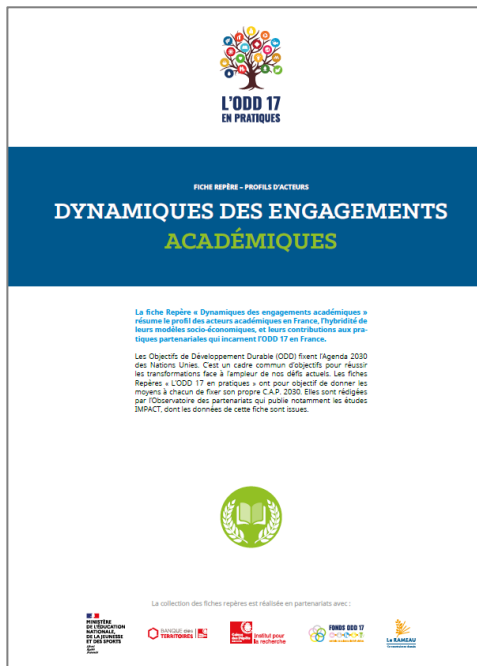
SYNTHÈSE DANS LE RAPPORT PROGRAMME IMPACT

28/03/23



**Une démarche de 5 ans pour écouter et co-construire avec le monde académique sur le « faire alliance »**

# Le « jouer collectif » vu par les académiques



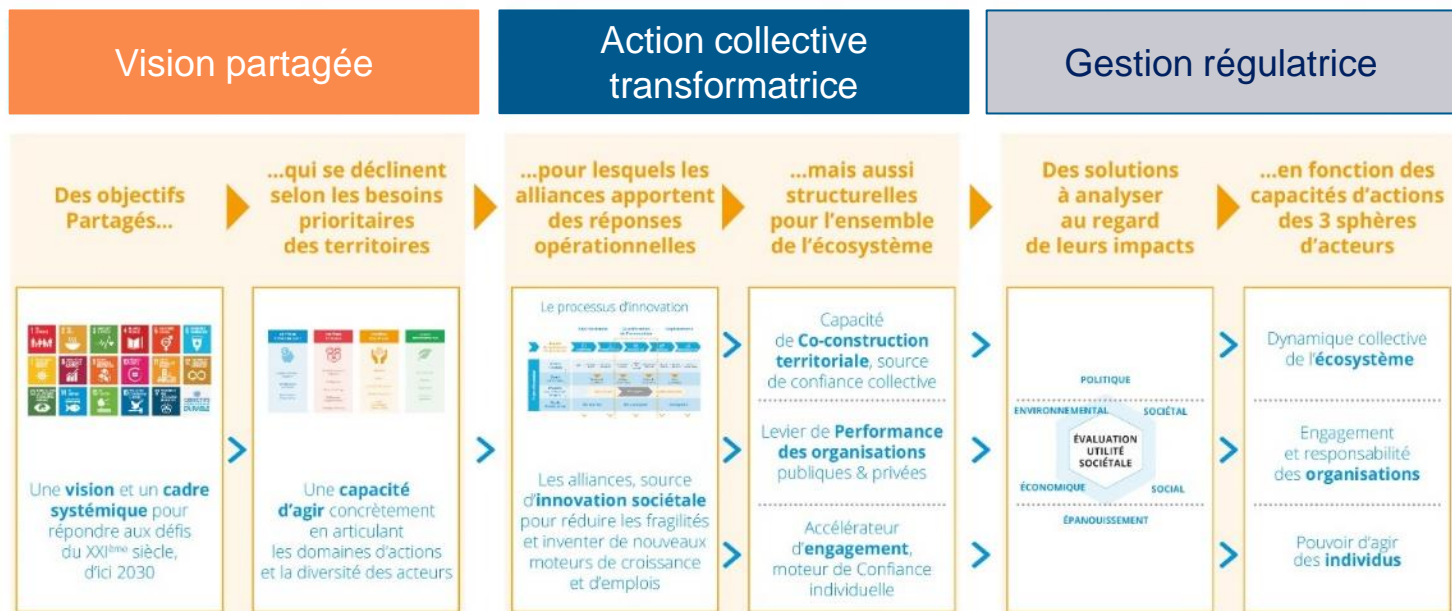
	Partenariat	Alliance	Co-construction
Objectifs	<ul style="list-style-type: none"> <li>Action</li> <li>Opérationnel</li> <li>Tactique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Intérêt commun</li> <li>Politique</li> <li>Stratégique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Méthode</li> <li>Processus</li> <li>Modalité</li> <li>Outils</li> <li>Règles</li> </ul>
Mise en œuvre	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en commun de moyens</li> <li>Communauté de pratique</li> <li>Quotidien</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accord</li> <li>Consensus</li> <li>Plan d'action</li> <li>Position</li> <li>Engagement</li> <li>Confiance</li> <li>Sens</li> <li>Temps long</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Partage</li> <li>Contribution</li> <li>Fonctionner ensemble</li> <li>Collectif</li> <li>Idéation</li> </ul>
Acteurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entités, cellules, individus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organisations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consortium</li> </ul>

**Un champ lexical varié mettant en évidence une question de sémantique**



# Une modélisation systémique

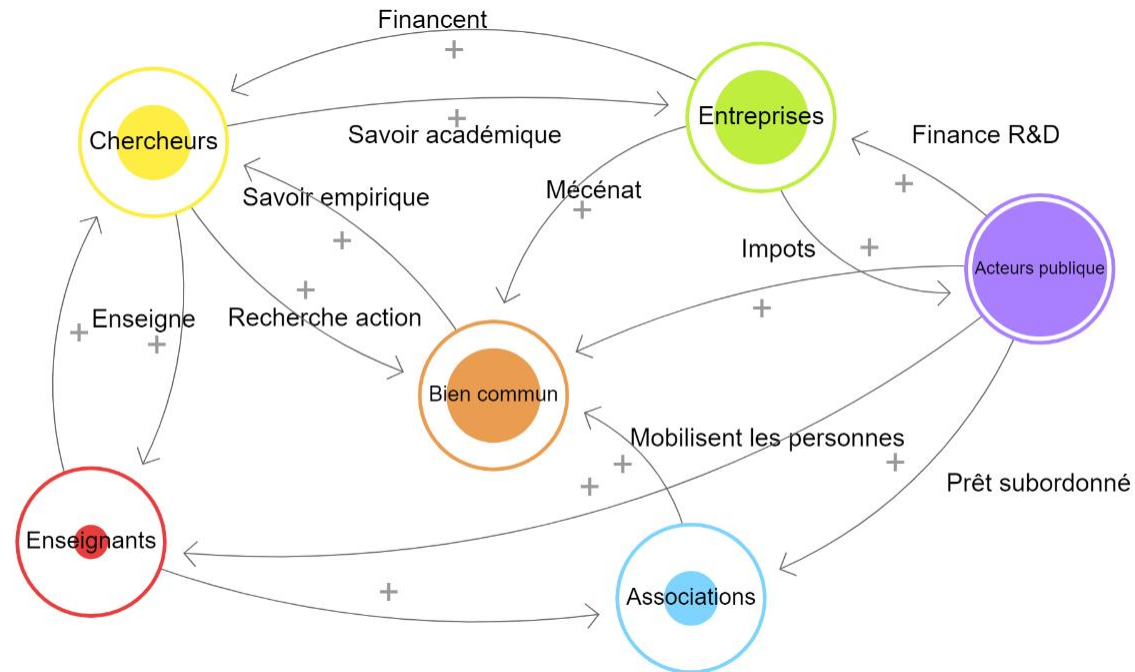
## Une capacité d'actions holistique



**Un continuum, du Cap et Cadre des ODD jusqu'à l'engagement des 3 sphères d'acteurs : les institutions, les organisations et les personnes**



# L'articulation des légitimités



***Des interactions qualifiées lors du séminaire de recherche en 2021***



# La mobilisation des acteurs académiques

## Côté Recherche

Recherche sur la valeur  
du « faire alliance »



ICP  
INSTITUT  
CATHOLIQUE  
DE PARIS



INSTITUT  
FRANÇAIS  
DU MONDE  
ASSOCIATIF

Liens entre  
Recherche & terrain



inTerActions  
Chaire des territoires en transitions  
AgroParisTech



## Côté Enseignement

Nouvelles formes  
de pédagogie



Outiller les personnes,  
organisations et  
territoires

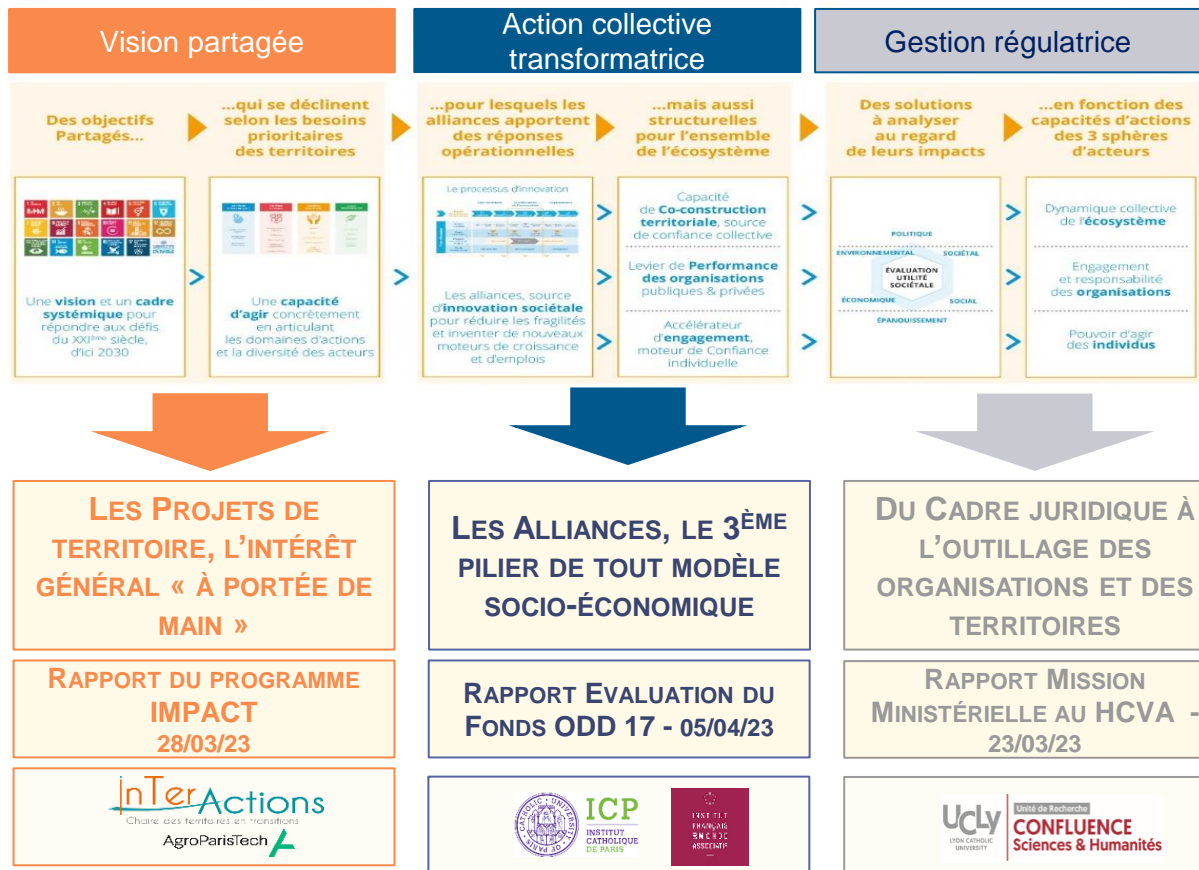


***Une diversité d'engagements tant côté Recherche qu'Enseignement***  
*(mise en valeur lors du séminaire 2022)*



# De la modélisation à l'action

## Une capacité d'actions holistique



**Du partage des connaissances à l'accompagnement de l'écosystème**  
(séminaire 2023)

La mobilisation du monde académique en articulation avec son écosystème, avec Le RAMEAU



**Eclairages croisés sur l'engagement des acteurs académiques au service des Projets de territoire**, avec l'Institut pour la recherche de la CDC, la Chaire InterActions d'AgroParisTech

Retour d'expérience de CoCoShaker

Le programme d'animation et de diffusion 2023

# La mobilisation du monde académique face aux enjeux territoriaux et de coopération



**Diane de MARESCHAL**

*Responsable enjeux territoriaux*



**Institut pour  
la recherche**

# Recherche et territoires

- **Recherches-actions** : analyses territoriales, terrain d'application, inter-territorialité
- **Recherches participatives** : au service des acteurs concernés
- **Sciences participatives** : différentes formes de production de connaissances scientifiques auxquelles participent, avec des chercheurs, des acteurs de la société civile, à titre individuel ou collectif, de façon active et délibérée (rapport Houlier, 2016)
- **Recherche appliquée** : fournit des conclusions et des recommandations pratiques
- **Communs** : définition et mise en œuvre par une communauté (groupe de pers) d'une gouvernance autour de l'accès et l'usage d'une ressource
- Programmes de recherche nationaux en lien avec les **collectivités locales** : Popsu Territoires...
- ...



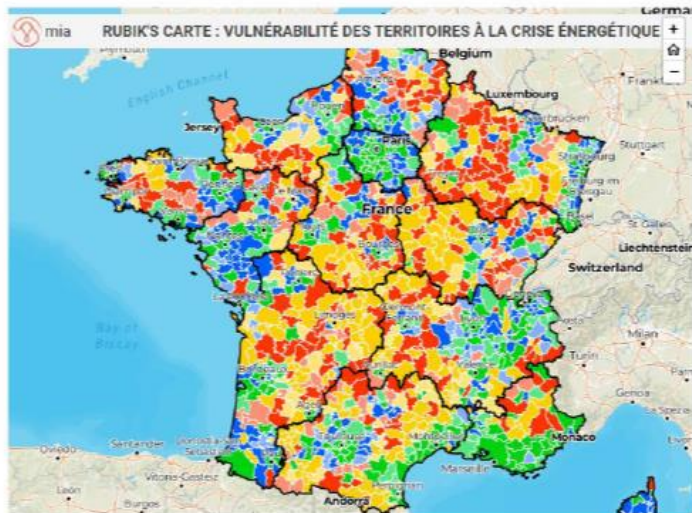
**Postures**

# Recherche et territoires

## Comprendre l'existant

Observatoire des impacts territoriaux des crises

Évolution des fermetures d'établissement entre 2019 et 2020 par Degré d'exposition des ménages et des tissus économiques au renchérissement du coût de l'énergie dans les intercommunalités françaises



**Méthodologie**  
La typologie est construite à partir de 2 variables. La part des ménages exposés à la précarité énergétique liée au logement et à la mobilité et la part des emplois salariés concentrés dans des secteurs d'activité fortement énergivores. Elles se croisent à la médiane : 28,9% pour la concentration de l'emploi et 24 % pour l'exposition des ménages.  
Note : Absence de données concernant les DOM-TOM.  
Sources : UNIDEN, URSSAF, DNUPE, INSEE, calculs OITC.



Trajectoires résidentielles

Mobilités

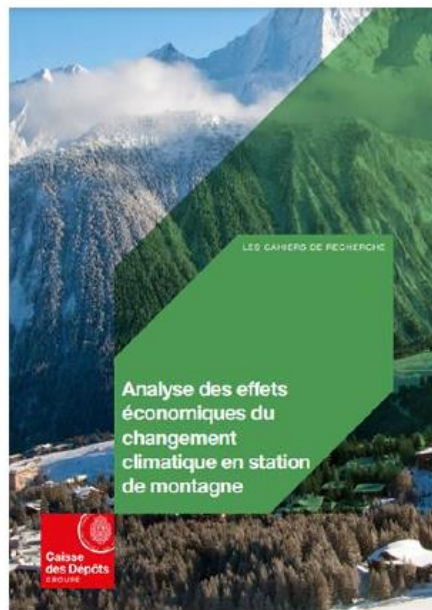
Gestion de l'eau

...



# Recherche et territoires

Apporter un regard sur des territoires en nécessaire transformation



Submersion et érosion littorales, sécheresse et inondations en France



Caisse des Dépôts



# Recherche et territoires

Expérimenter de nouvelles approches, les valoriser, les mesurer

Relations villes-campagnes



Coopérations territoriales



# Recherche et territoires

## Se projeter

### *Défis territoriaux dans un contexte de grande incertitude d'instabilité*

- « se préparer à être prêt » : **prospective**. Choix « sans regret », utopies...
- Réinterroger la **notion de territoire** et son approche : territoire vivant, plus attractif ou résilient
- ZAN / sols vivants / agriculture / biodiversité
- Cohésion intergénérationnelle : société du vieillissement, place du travail, insertion des jeunes
- Mobilité décarbonée
- ...



crédit : © Gregory Marzoni

Paysages de l'Après-Pétrole (PAP)  
L'approche paysagère nécessaire et concrète !

Par Jean-Pierre Thibault



# Recherche et territoire

## Observatoire des partenariats – Le RAMEAU

*3 séminaires : « qu'est-ce que la co-construction du bien commun ? » - « Quelle place des acteurs académiques dans le mouvement de co-construction ? » - « Projets de territoires : les leviers d'une transformation systémique »*

*Enjeux / difficultés :*

- *Temps*
- *Langage / compréhension*
- *Posture*
- *Place dans l'écosystème ?*
- *« Livrables » / applicabilité*
- *Financement*

# Les liens entre les acteurs académiques et le terrain



**Laurent LELLI**

*Directeur de la Chaire*

**inTerActions**  
Chaire des territoires en transitions

AgroParisTech 

# Construire une stratégie territoriale partagée : L'exemple du programme REACTEURS

Réorienter, réinventer et relier les différentes ressources d'un territoire à ses acteurs

Laurent LELLI



# REACTEURS

## Un constat partagé entre 4 territoires du Massif central

### Des territoires de moyenne montagne en difficulté

- ▶ Des systèmes d'élevage qui peinent à être compétitifs sur les marchés classiques actuels de la viande et du lait ;
- ▶ Qui se contorsionnent pour obéir à des logiques inadaptées : produits à faible valeur ajoutée, cercle vicieux de l'agrandissement et de l'endettement des exploitations, dégradation environnementale, etc. ;
- ▶ Des territoires qui souffrent de la baisse démographique et du nombre d'actifs, de l'isolement, de la déprise agricole, du déficit de services publics,...

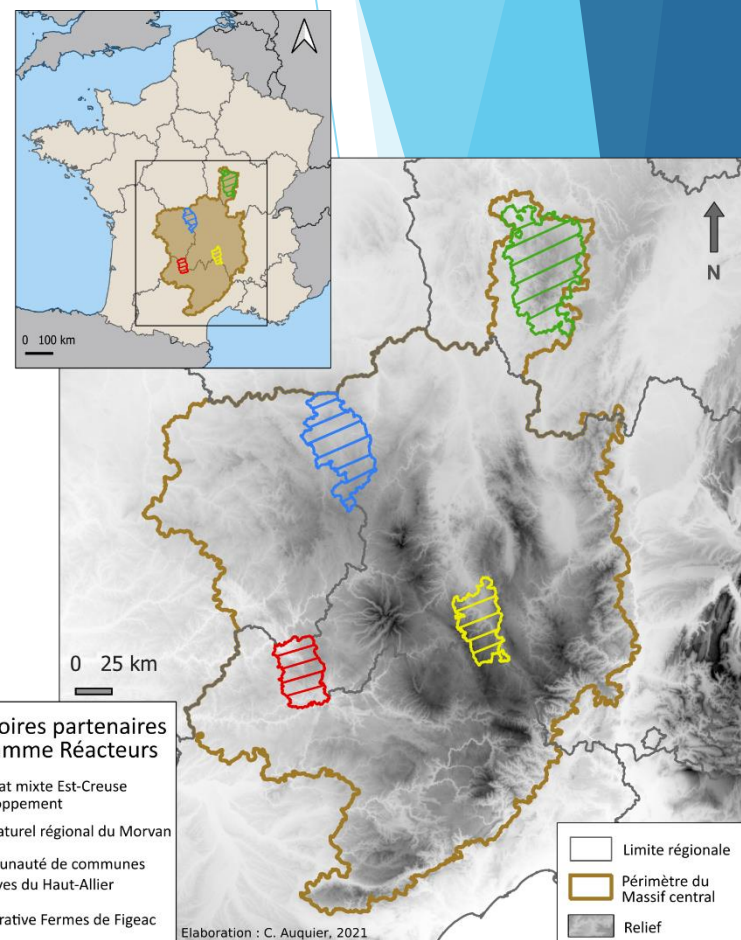
### Mais aussi, des territoires aux nombreuses potentialités à révéler :

- ▶ Des ressources (agricoles, forestières, énergétiques, touristiques, etc.)
- ▶ Un cadre de vie agréable
- ▶ Un attachement au Massif central
- ▶ Des savoir-faire, des richesses patrimoniales, de la vitalité culturelle...

### ... Et des interpellations !

→ Le territoire d'Aubrac, de Guérande, de Nyons...

- ▶ Des produits réinventés avec une belle valeur ajoutée
- ▶ Des travaux de recherche qui questionnent
- ▶ Un équilibre à trouver pour que les acteurs d'un territoire se comprennent mieux



Sources : INPN ; data.gouv.fr ; IGN

## REACTEURS

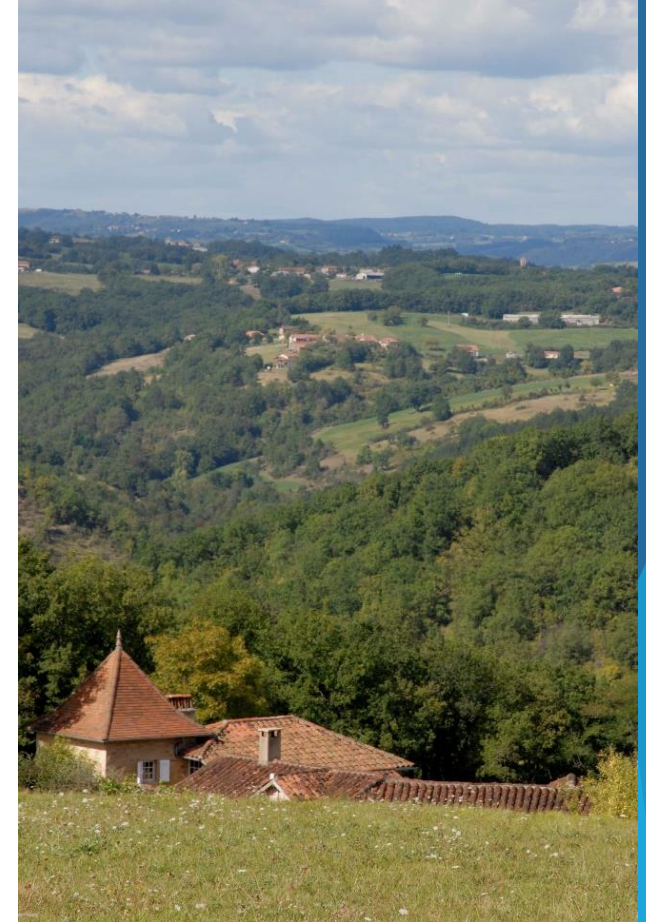
### *Révéler et valoriser durablement les atouts d'un territoire*

---

Une méthode destinée à :

- ▶ Connaître son **histoire** et la partager pour se projeter dans l'avenir,
- ▶ Se réappropriier le **paysage**, un outil de ré-enracinement et de lien social,
- ▶ Créer de **nouvelles valeurs** porteuses d'attractivité et de mieux-être (filière agricole, tourisme, culture, énergie, patrimoine, etc.)
- ▶ **Partager ensemble** les résultats et se challenger

→ Un projet catalyseur d'un processus collaboratif entre acteurs du développement économique des territoires

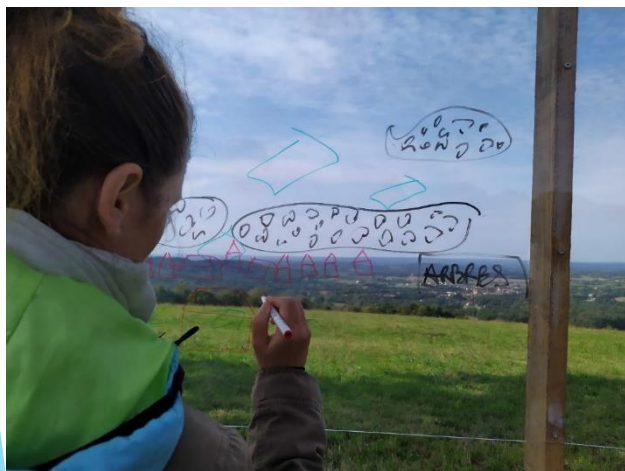


# REACTEURS

## *Nos objectifs et notre méthode*

Une recherche-action qui propose de renforcer **l'attractivité de ces territoires par l'identification et la qualification de marqueurs territoriaux :**

- ▶ Ces marqueurs rendent compte de ce qui est **structurant et fondamental** dans le territoire à travers l'étude des paysages, de l'histoire, du patrimoine culturel, des savoir-faire et du bien-être territorial.
- ▶ Ces marqueurs doivent **faire référence** pour les acteurs du territoire : faire sens, être compris, partagés, reconnus et appropriés.
- ▶ Ces marqueurs sont à construire, à révéler et à valoriser à travers des **projets de territoire cohérents** qui s'appuient sur des dynamiques existantes.



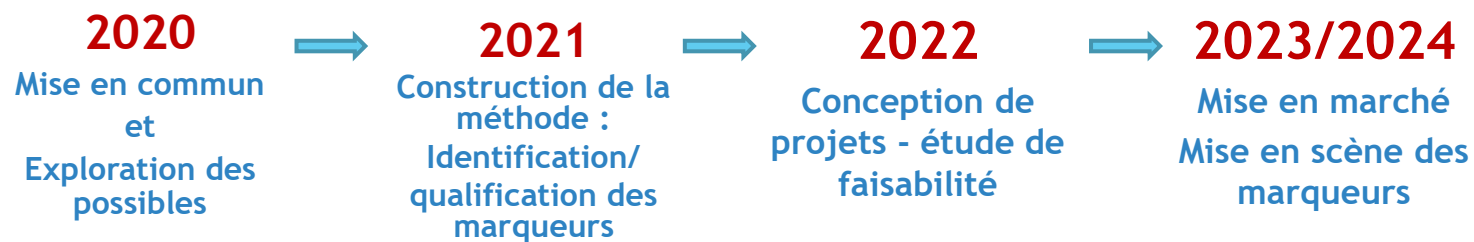
**Une recherche-action qui s'appuie sur :**

- ▶ La **mise en réseau des partenaires de l'action et de la recherche** : partage d'expérience et de connaissances, organisation de séminaires, de voyages d'étude, etc.
- ▶ La **co-construction d'une méthodologie** d'aide à l'identification et à la qualification des marqueurs
- ▶ L'**accompagnement des collectivités** dans leur mission : dispositifs d'enquêtes individuelles et collectives, animations, encadrement de stages, etc.



## REACTEURS

### *Le temps long du travail collectif*



*Une méthode qui interroge le potentiel territorial de plusieurs filières agricoles :*

La Creuse



Le Morvan



Le Haut Allier



Figeac



# Fiche de synthèse : la noisette en Creuse



<https://www.lecreusois.com>



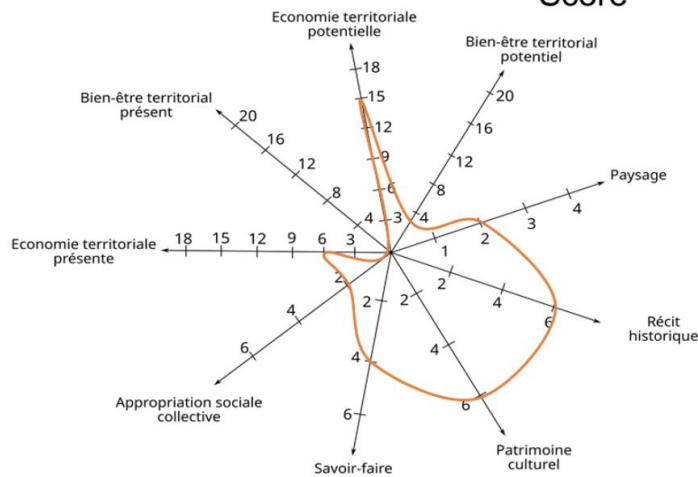
La noisette est présente dans la mémoire collective et le patrimoine culturel à travers le gâteau, la fête de la noisette et le glanage par les habitants. Des savoir-faire culinaires y sont associés (avec la mise en place d'un cahier des charges). Un récit est construit et porté par les pâtisseries notamment autour du gâteau.

Score élevé

La production de noisetiers ne s'appuie pas sur une réflexion paysagère particulière ; sa typicité se limite au gâteau ; un nombre restreint d'acteurs soutiennent sa gestion collective et le projet n'est pas ouvert aux acteurs non-agricoles. Pour l'instant, le projet ne produit pas d'effets économiques, ni de dynamiques territoriales majeures. Les effets sur le bien-être sont inexistantes et peu pensés.

Score faible

→ Un marqueur consolidé sur les dimensions culturelles et historiques, au potentiel économique intéressant mais fragile sur les dimensions paysagères, d'appropriation collective et de bien-être.



Elaboration : L. Lelli & C. Auquier.

**La noisette en Creuse : un produit mais pas une ressource territorialisée**

L'ancrage historique de la noisette à travers la recette du gâteau en fait une spécialité culinaire locale. Cependant, cette référence historique ne suffit pas pour que la noisette bénéficie d'un ancrage territorial réel. La noisette n'est pas (encore) une ressource et elle est encore moins une ressource territorialisée : elle n'est pas spécifique au territoire local, elle n'a pas fait l'objet d'une mise en gestion, de mise en valeur et de production commerciale (Unicoque ou Jean Hervé), son produit (le gâteau). Des enjeux paysagère (territoire) restent à penser ; la construction d'un territoire tant que ressource pour le territoire doit être pensée (écoles, magasins de producteurs, etc.)

Fevrier 2021

Programme Réacteurs  
Proposition d'une méthodologie de qualification et d'analyse des marqueurs du territoire

AgroParisTech | InTerActions

Célia Auquier, Géographe, Ingénieure de recherche AgroParisTech dans le cadre du programme Réacteurs

CC BY-NC-ND



Voyage d'étude - Hures-la-Parade - mai 2021

Organisé par :






Mardi 29 septembre 2020

## RALLIE TON PAYSAGE

*Retour sur une journée d'animation locale :  
Les prairies reflet de notre vitalité territoriale...*

L'agriculture du Ségala-Limargue est à un virage important. Elle doit faire face à de nombreux défis économiques, écologiques et sociaux croissants et répondre de plus en plus rapidement aux évolutions de notre société. Elle est appelée sans cesse à se réinventer si elle veut rester vivante et créatrice de valeurs pour contribuer davantage à la dynamique durable de notre territoire.

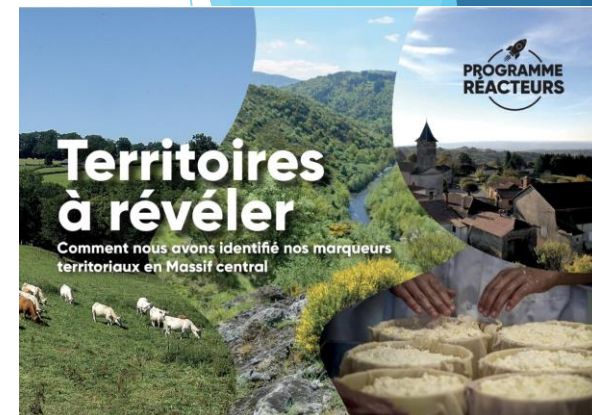
Dans ce cadre, une journée d'animation locale sur le devenir de nos prairies s'est tenue le 29 septembre dernier à Lacapelle-Marival. Inscrite dans un dispositif intitulé « tréteaux de paysage » faisant référence à une approche déjà portée sur le département du Lot il y a quelques années, cette journée a été l'occasion de croiser nos regards sur cet élément familier de notre paysage que nous avons peut-être oublié de regarder et qui pourtant a fortement évolué.

Ce document vise à vous présenter les grandes lignes des échanges de cette journée locale et des étapes qui vont jaloner la suite de ce travail.

Partenaires financiers :



Plaquette du tréteau paysage sur les prairies du Ségala-Limargue



Plaquette de valorisation de la démarche « marqueurs » - 2022

A visualiser à partir de ce flash code :



**MADCOW, 2022 : Territoires à révéler : comment nous avons identifié nos marqueurs territoriaux en Massif central.**  
Film de promotion du programme Réacteurs (AgroParisTech, Chaire InterActions, Mode d'Emploi, SMECD, PNR du Morvan, CCRHA), décembre 2022, durée 10,34 mn

Film présentant les résultats du projet

## REACTEURS

### *Les plus-values d'un tel processus*

---

#### Bottom Up

Un projet issu des territoires, approprié, coconstruit, contextualisé

#### Transversalité

Une mise en réseau inspirante et des relations durables

#### Essaimage

Une méthode et des résultats transférables



## REACTEURS

### *Les manques révélés*

#### Temps

Le temps des collectivités n'est pas le temps de la recherche-action

#### Attractivité ?

Concept dépassé lié à l'économie de marché et pas l'économie des liens

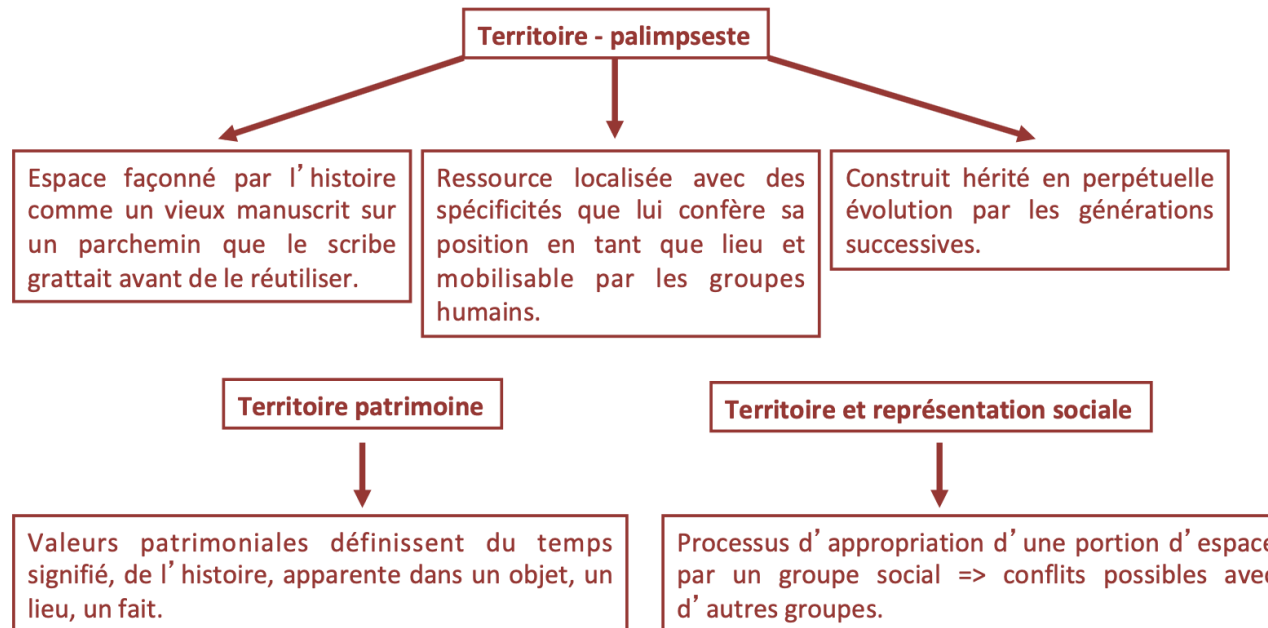
#### Formation

Les chargés de mission aimeraient pouvoir bénéficier d'un accompagnement plus régulier de la RA



## Le lien avec la démarche « territoires » engagées par la Fondation des Territoires, LE RAMEAU et la chaire InterActions...

*«Le territoire n'est pas une donnée, il résulte de divers processus plus ou moins coordonnés. Il s'y établit des relations d'aménagement et de planification avec les populations qui l'occupent. Le territoire est donc une construction mais aussi un projet.» Alain CORBOZ, 2001.*



La mobilisation du monde académique en articulation avec son écosystème, avec Le RAMEAU

Eclairages croisés sur l'engagement des acteurs académiques au service des Projets de territoire, avec l'Institut pour la recherche de la CDC, la Chaire InterActions d'AgroParisTech



**Retour d'expérience de CoCoShaker**

Le programme d'animation et de diffusion 2023

# Retour d'expérience d'un catalyseur en Auvergne



**Marion AUDISSERGUES**

*Directrice*



**Léo PEREZ**

*Chargé de mission Développement territorial  
et Doctorant en contrat CIFRE au Clerma*





# LA MISSION DE COCOSHAKER



Depuis 2015, nous accompagnons en Auvergne des porteurs de projets sociaux ou environnementaux qui apportent une innovation sociale au territoire.



## Innovation sociale ?

L'innovation sociale est entendue comme une **solution nouvelle qui répond à un besoin social ou environnemental** peu ou mal résolu sur le territoire Auvergnat. L'innovation est ici appréhendée dans son contexte territorial.



## Entrepreneur social ?

Un entrepreneur social **répond aux besoins des territoires et publics fragiles** en mettant leur impact social au cœur de leur modèle entrepreneurial/économique.



# COCOSHAKER DEPUIS 2015 C'EST...



**119**  
entrepreneurs  
accompagnés



**97**  
projets  
accompagnés



**81 %**  
des projets  
accompagnés  
ont vu le jour

## EN QUELQUES DATES

**2016**

*1ère promotion  
Incubation  
Clermont-ferrand*

**2020**

*1ère Incubation  
itinérante dans  
l'Allier*

**2021**

*1ère promotion  
Expérimentation et  
Déploiement*

**2023**

*Lancement de la  
Démarche L'Epicerie des  
idées et 1ère Incubation  
itinérante en Haute Loire*

*\*Chiffres issus de la Mesure d'impact isolé 2021*

# EXEMPLES DE PROJETS ACCOMPAGNÉS

**La Forêt des Arboris - Promo 2020 :**  
création d'un **parc de loisirs éco-citoyen** à Aydat (63)



**630° Est - Promo 2017 :** création de solutions de **signalétiques adaptées** aux handicaps pour les établissements publics (63)



**Clos Labruyère - Promo Expérimentation 2022 :** colocation pour **séniors** à Monistrol sur Loire (43)



**Le Bouillon - Promo Allier 2021 :**  
Un **café-culturel itinérant**, bon pour la planète et pour ses habitants (03)

# NOS ENGAGEMENTS



## ACTEUR DE TERRITOIRE



Au coeur de l'écosystème de l'innovation et de l'entrepreneuriat en Auvergne

## ACTEUR DE CHANGEMENT



Faire émerger des entrepreneurs sur le territoire en activant leurs capacités à trouver des solutions aux problématiques sociales et/ou environnementales

## DÉMARCHE COLLABORATIVE



Des méthodes et un environnement de travail collaboratifs pour faire ensemble

## TIERS DE CONFIANCE



Exigence du suivi et qualité de l'accompagnement



# L'ÉQUIPE EN 2023



**Marion  
Audissergues**  
Directrice



**Marion Ona**  
Chargée d'accompagnement



**Etienne Drapeau**  
Chargé d'accompagnement  
et d'émergence



**Léo Perez**  
Chargé de développement  
territorial



**Illona Boucourt Bataille**  
Alternante développement  
territorial



**Etienne Marchal**  
Responsable administratif  
et financier



**Fanny Amblard**  
Responsable  
communication



**Sarah Froger**  
Alternante communication



**Marie Collinet**  
Service civique  
Animation de la communauté



**Notre bureau**  
Jean-Claude Hugueny, Véronique  
Jal & François Bru

# DES SOUTIENS

## Des partenaires financiers



Programme Incubation cofinancé par l'Union européenne et la Région Auvergne-Rhône-Alpes dans le cadre du Fonds Social Européen.



AG2R LA MONDIALE



## Des soutiens opérationnels



# Une nouvelle démarche au service du territoire: l'Épicerie des idées



**2021** : Il demeure des besoins qui ne sont couverts ni par le secteur privé, ni par le secteur public et le territoire auvergnat n'est doté d'aucun dispositif visant à faire émerger et à répondre à ces besoins du territoire alors que d'autres se développent en France depuis 2010.



**2022** : CoCoShaker travaille à la création de ce nouveau dispositif inspiré des méthodologies *Fabrique à Initiatives* et *Start up de Territoire*.



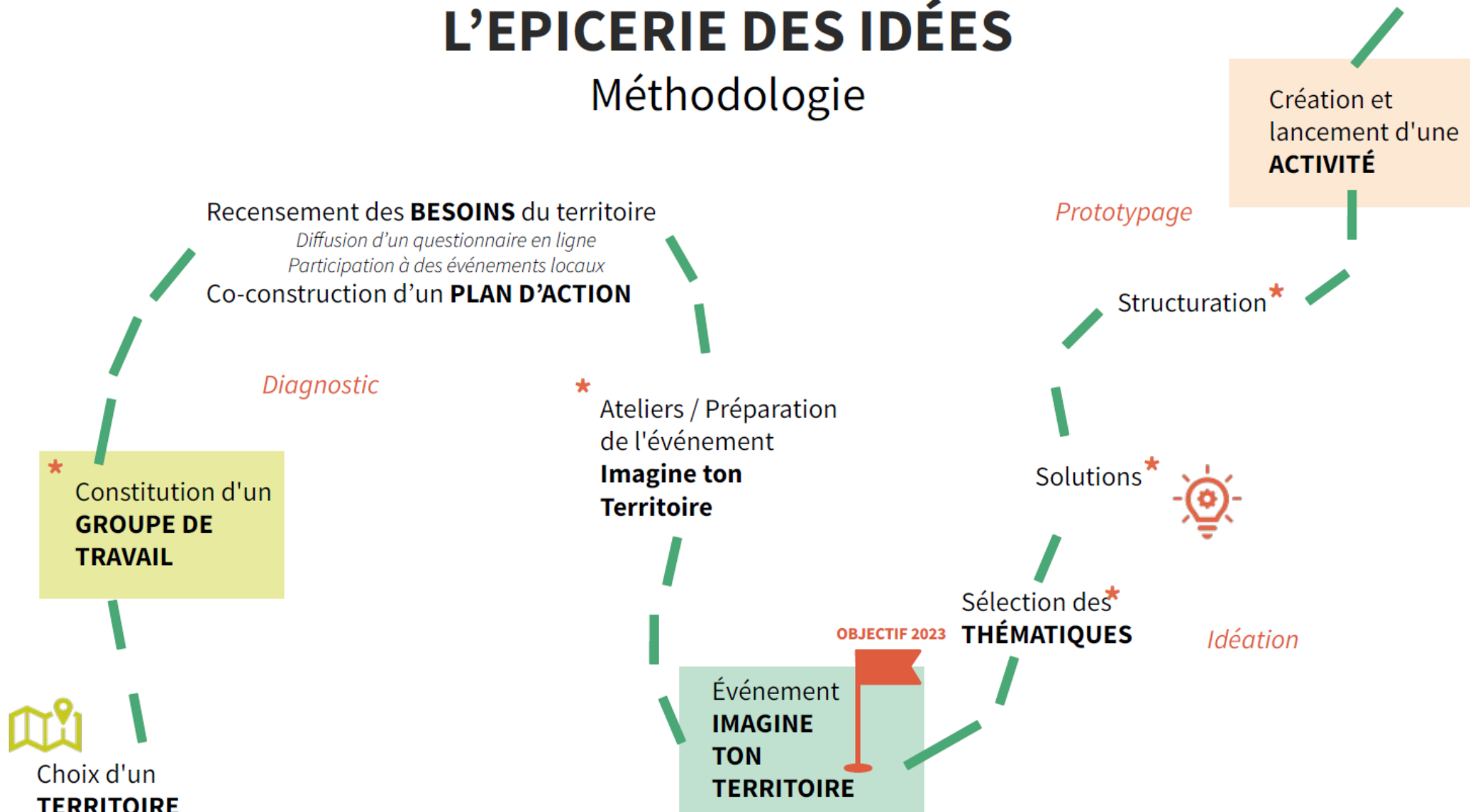
**2023** : Les premiers événements seront lancés dans la Haute-Loire à Langeac et dans l'Allier à Bourbon L'Archambault.



**Reconnue  
"Fabrique à  
Initiatives en  
expérimentation"  
depuis 2022**

# L'ÉPICERIE DES IDÉES

## Méthodologie





# Un projet de Recherche Action



**Un sujet : comprendre les conditions de réussite de ces démarches.**

La thèse a pour but d'éclairer à la fois sur les effets de l'implication des différentes parties prenantes dans ce type de démarche mais aussi sur les différentes méthodologies existantes (Fabriques à Initiatives, Startup de territoire...)



**Un enjeu pour les autres territoires**

Au-delà d'un simple intérêt de capitalisation pour la structure, l'objectif de la recherche est d'apporter des réponses aux autres acteurs initiant ce type de démarche dans les territoires ruraux. Il s'agira notamment de confronter nos pratiques et celles des autres territoires.



**Accompagné par différents acteurs**

L'Association Nationale de la Recherche et de la Technologie a notamment validé l'intérêt de ce projet de thèse par un financement via le dispositif CIFRE. Le laboratoire CleRMA est également impliqué.





*Avez-vous des questions ?*

La mobilisation du monde académique en articulation avec son écosystème, avec Le RAMEAU

Eclairages croisés sur l'engagement des acteurs académiques au service des Projets de territoire, avec l'Institut pour la recherche de la CDC, la Chaire InterActions d'AgroParisTech

Retour d'expérience de CoCoShaker



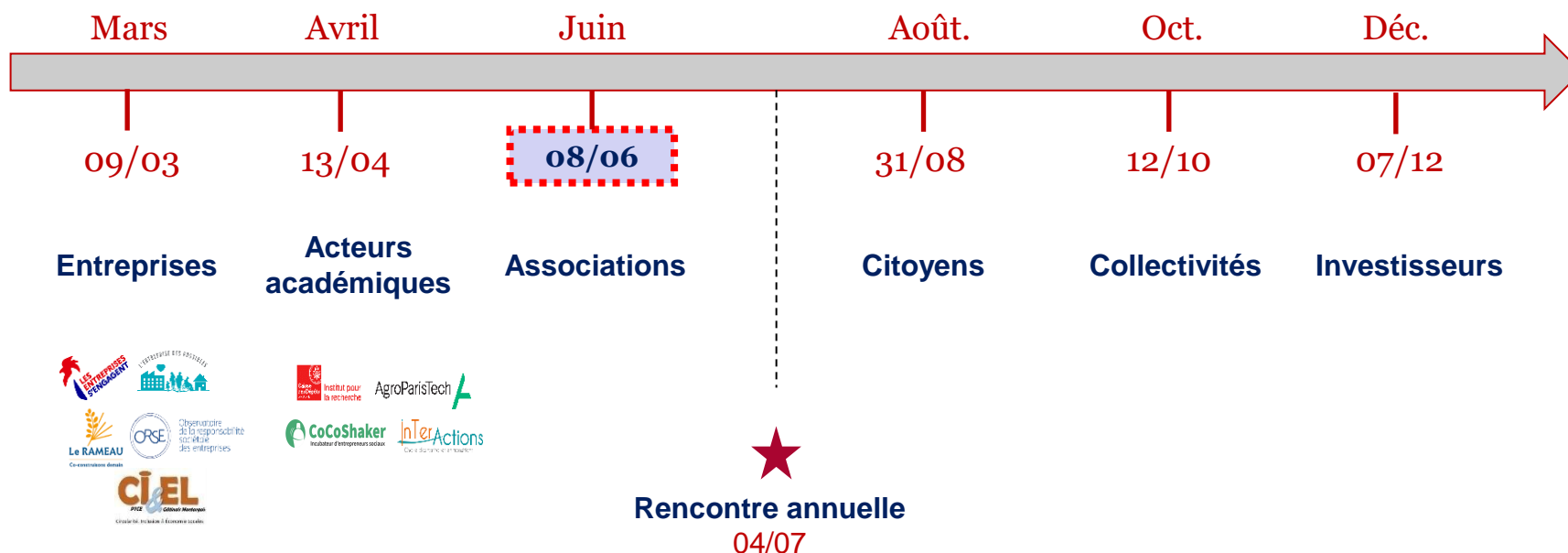
**Le programme d'animation et de diffusion 2023**



# Le cycle 2023 de webinaires

## « Accompagner les Projets de territoire vers les transitions »

Comment mobiliser les différents profils d'acteurs locaux au service du Projet de territoire ?  
Quel rôle des catalyseurs à leurs côtés ?



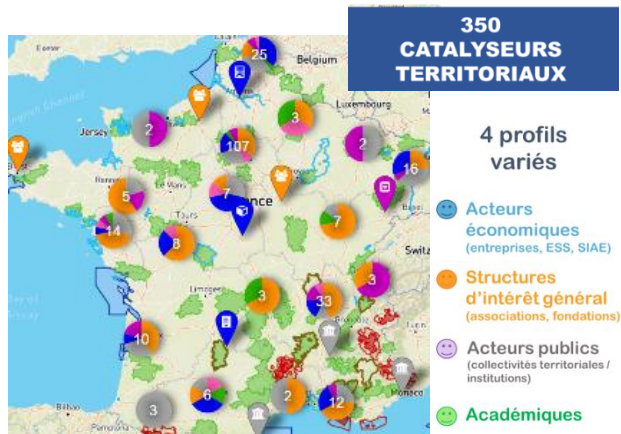
**Rendez-vous le 8 juin à 13h sur la mobilisation des acteurs associatifs et le rôle des catalyseurs à leurs côtés**

# Annexes

- **Le Réseau des catalyseurs territoriaux**
- L'ingénierie de catalyse territoriale
- Les outils au service des catalyseurs territoriaux

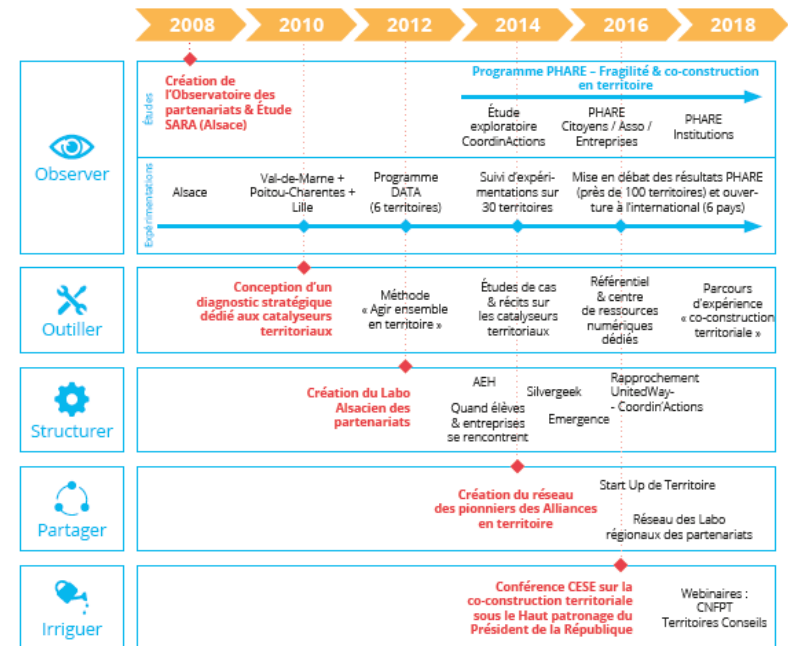
# Le Réseau des « catalyseurs territoriaux »

- Un réseau de plus de 350 acteurs, issu d'un cheminement collectif depuis 2008 et créé en 2014 pour partager entre « pairs » les pratiques des « catalyseurs territoriaux »
- Un catalyseur : tiers de confiance qui (re)lie des « mondes » différents. C'est un **générateur de Liens**. L'ingénierie qu'il porte, la « catalyse territoriale » permet de féconder un territoire en matière d'alliances. Les catalyseurs sont issus de **profils divers**.



<http://catalyseurs-territoriaux.org/>

## Un cheminement collectif depuis 2008



*Un réseau de 350 « pairs » provenant d'univers différents, au service de leur territoire*

# Les missions du Réseau

## ❑ Le Réseau a pour vocation de promouvoir et soutenir les pratiques des catalyseurs territoriaux. Il a 3 missions :

- Animer le réseau et valoriser les catalyseurs territoriaux,
- Apporter une plateforme d'outils et de services complémentaires,
- Impliquer le Réseau dans des programmes de recherche / recherche-action.

## ❑ 2 grandes actions de partage des pratiques :

- L'organisation des rencontres annuelles depuis 2015,
- L'animation de la plateforme « L'innovation territoriale en actions » et ses webinaires depuis 2019.



### Les rencontres annuelles

<http://catalyseurs-territoriaux.org/>



### La plateforme et le cycle de webinaires

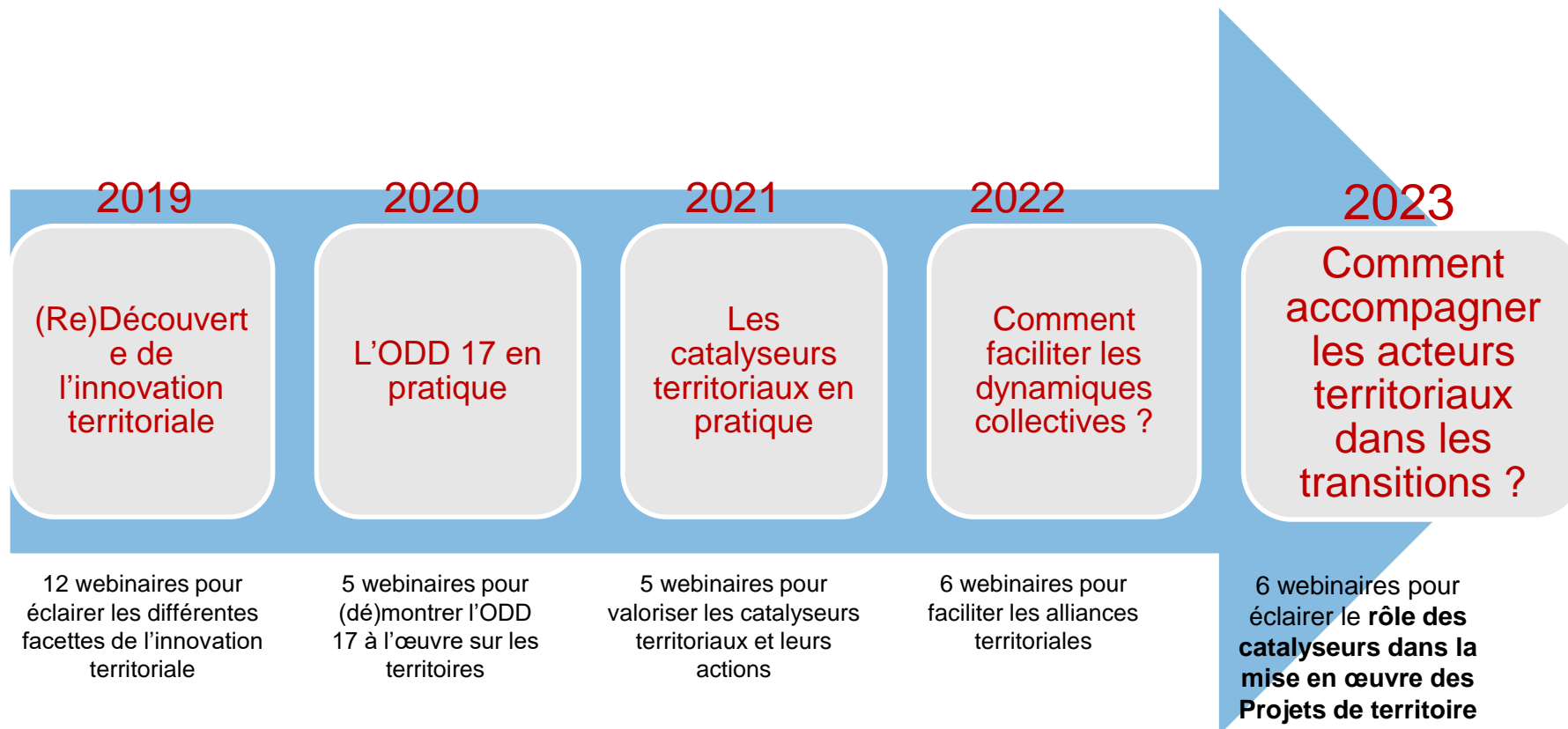


<https://innovationterritoriale.platformecapitalisation.org/>

***Un Réseau dédié au développement de l'ingénierie de catalyse territoriale***

# La plateforme « l'innovation territoriale en actions ! »

## Les cycles de webinaires



*Une animation au service des acteurs de terrain*



# Annexes

- Le Réseau des catalyseurs territoriaux
- **L'ingénierie de catalyse territoriale**
- Les outils au service des catalyseurs territoriaux

# L'émergence d'une 3<sup>ème</sup> ingénierie

## Panorama des 3 ingénieries territoriales

### GESTION PUBLIQUE

Gestion des infrastructures, mise en œuvre des **politiques publiques nationales et locales**.

Une ingénierie portée par l'État, les Agences et les collectivités territoriales

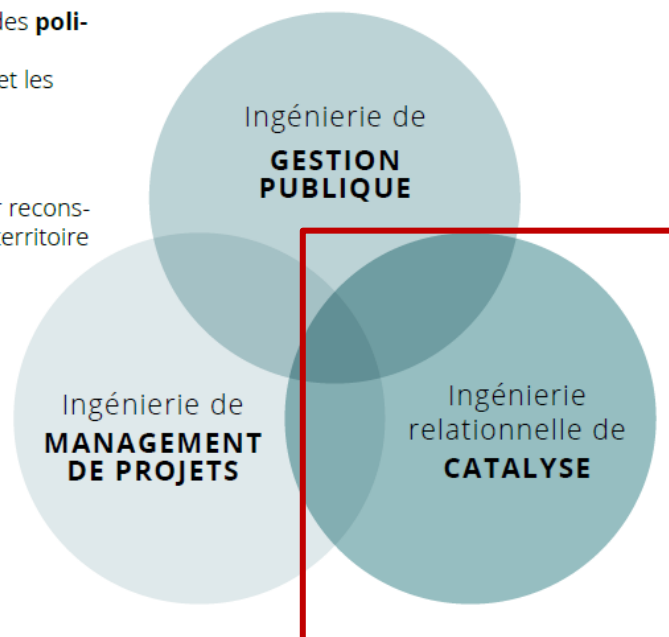
Un rôle structurant **dès l'après-guerre** pour reconstruire puis structurer les services publics de territoire

### PROJET TRANSVERSE

**Mobiliser et coordonner les acteurs autour d'un projet transverse**

(cadrage, pilotage, pilotage de l'évaluation du projet)

Un développement **dès les années 80**, en lien avec la décentralisation et l'engagement croissant de la société civile organisée



### CATALYSE

Rassembler les acteurs autour des enjeux / besoins du territoire, favoriser **l'interconnaissance et le développement des relations** entre acteurs aux profils divers.

#### 2 approches complémentaires :

- **La mobilisation citoyenne** (« Pouvoir d'agir » des personnes)
- **La capacité des organisations à co-construire des solutions** qui réduisent les fragilités et font émerger de nouveaux moteurs de développement économique durable

Une nouvelle ingénierie en émergence **depuis 2008** sous le double effet de la crise et du développement numérique

*Un rôle d'appui auprès des acteurs publics et privés pour favoriser les liens et les coopérations locales*



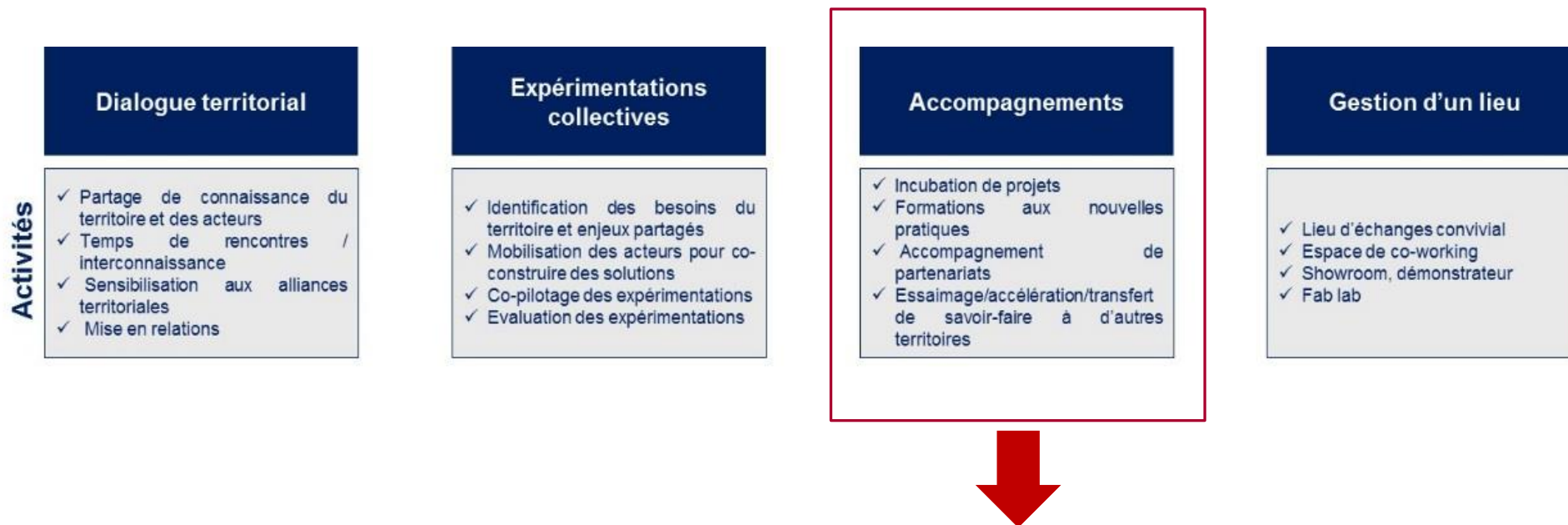
# Les 4 pratiques de la catalyse territoriale

	Dialogue territorial	Expérimentations collectives	Accompagnements	Gestion d'un lieu
Activités	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Partage de connaissance du territoire et des acteurs</li><li>✓ Temps de rencontres / interconnaissance</li><li>✓ Sensibilisation aux alliances territoriales</li><li>✓ Mise en relations</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Identification des besoins du territoire et enjeux partagés</li><li>✓ Mobilisation des acteurs pour co-construire des solutions</li><li>✓ Co-pilotage des expérimentations</li><li>✓ Evaluation des expérimentations</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Incubation de projets</li><li>✓ Formations aux nouvelles pratiques</li><li>✓ Accompagnement de partenariats</li><li>✓ Essaimage/accélération/transfert de savoir-faire à d'autres territoires</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Lieu d'échanges convivial</li><li>✓ Espace de co-working</li><li>✓ Showroom, démonstrateur</li><li>✓ Fab lab</li></ul>
Exemples inspirants	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Start Up de Territoire / Labo des partenariats d'Alsace</li><li><input type="checkbox"/> Dotation d'Action Territoriale (DAT) de la F. Break Poverty</li><li><input type="checkbox"/> Démarche ODD&amp;CT du Comité 21</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Programme Impact Jeunes (éducation / 13)</li><li><input type="checkbox"/> MicroVille 112 (rehabilitation/ 51)</li><li><input type="checkbox"/> Silver Geek (numérique / 86)</li><li><input type="checkbox"/> PTCE Les Mureaux (emplois / 78)</li><li><input type="checkbox"/> Ateliers de l'Entrepreneuriat Humaniste (recherche / 69)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Ronalpia (69)</li><li><input type="checkbox"/> Villes au Carré (45)</li><li><input type="checkbox"/> Fondation du Nord (59)</li><li><input type="checkbox"/> Plateforme RSE Nantes Métropole (44)</li><li><input type="checkbox"/> Emergence (39)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> InfoLab du CRIJ (45)</li><li><input type="checkbox"/> Cent Sept (69)</li><li><input type="checkbox"/> Point Carré (93)</li><li><input type="checkbox"/> Le Catalyseur (31)</li><li><input type="checkbox"/> Maison des associations Pays d'Aix (13)</li></ul>
<b>Exemple d'articulation des complémentarités sur un même territoire (Paris Est Marne &amp; Bois – 94)</b>				
<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Agir Ensemble à Charenton</li><li><input type="checkbox"/> Vitawin (éducation)</li><li><input type="checkbox"/> Club Gravelle Entreprendre</li><li><input type="checkbox"/> Complémentarité des 8 tiers lieux sur le territoire</li></ul>				

***Un savoir-faire spécifique d'animation des Liens entre acteurs différents, autour de 4 pratiques complémentaires***

# La place de l'accompagnement

## 4 modalités d'action des catalyseurs territoriaux



***L'accompagnement des acteurs territoriaux au service du Projet de territoire***

## 3 enseignements tirés de l'expérience

Le catalyseur a une mission capitale pour favoriser les alliances sur un territoire,

- ❑ il assure **les liens entre acteurs** qu'il connaît, qu'il rencontre, en fonction des besoins, des compétences qu'il identifie. C'est le maillon qui permet que les acteurs s'appellent mutuellement facilement.
- ❑ Il assure **l'ingénierie de la dynamique** : il organise les rencontres collectives, et comme il est polyglotte (!), il aide à la compréhension mutuelle des acteurs de mondes différents.. C'est pourquoi les relations individuelles bilatérales sont capitales dans le processus des alliances entre acteurs.
- ❑ **Il valorise les acteurs engagés et les alliances** qu'ils ont créées pour que le temps invisible soit enfin mis au grand jour !

# Annexes

- Le Réseau des catalyseurs territoriaux
- L'ingénierie de catalyse territoriale
- **Les outils au service des catalyseurs territoriaux**

# Une diversité de services pour développer la catalyse

## Un front Office

Une vitrine pour le réseau

<http://catalyseurs-territoriaux.org>



Une plateforme pédagogique pour accompagner les territoires

<https://innovationterritoriale.plateforme-capitalisation.org/>



## Un Back Office

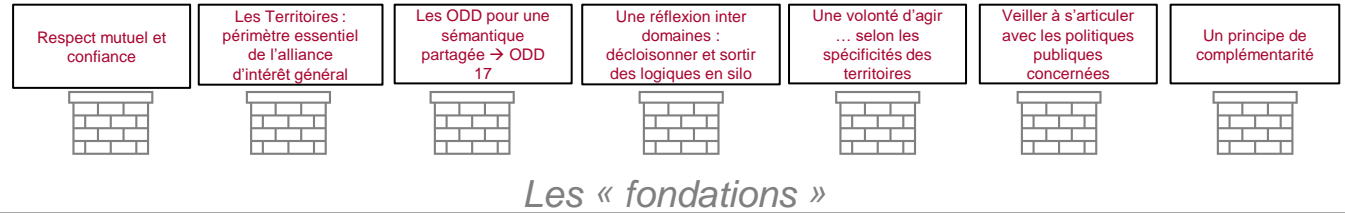
Une plateforme de capitalisation partagée

<https://odd17.org/>

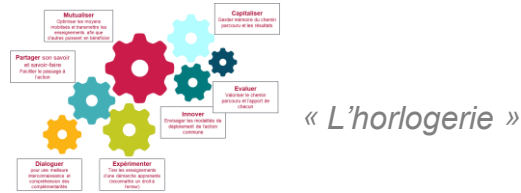


***Des services utiles pour les catalyseurs et les acteurs territoriaux***

## 7 Principes d'Action : les piliers d'une relation équilibrée



## 7 Modalités d'Action : l'alchimie d'une action collective



## 7 Moyens d'Action : l'économie de l'alliance

