



RÉSEAU DES
**CATALYSEURS
TERRITORIAUX**

Plateforme « L'innovation territoriale en actions ! »

Collectivités et catalyseurs : ensemble, accompagnons les Projets de territoire

5^{eme} webinaire du cycle 2023

12 octobre 2023

Webinaire réalisé avec les contributions de :



• Blancançais • Ecrins • Suallestrais • Queyras

En partenariat avec :



La plateforme « l'innovation territoriale en actions ! »

En quelques mots

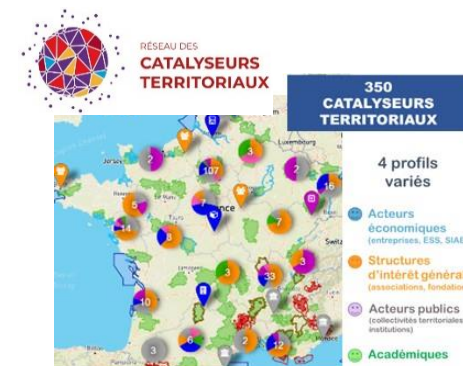
□ **Un lieu « repère »** pour les acteurs de terrain qui souhaitent comprendre et/ou expérimenter **des démarches apprenantes de co-construction territoriale**.

□ Créée en 2018 par la Banque des Territoires, le CGET, le Groupe La Poste et Le RAMEAU, la plateforme est aujourd'hui pilotée par le **Réseau des catalyseurs territoriaux**, en partenariat avec la **Fondation des Territoires**.

□ **Des éclairages multi formats sur :**

- **Les parcours « Agir ensemble en territoire »** : 7 parcours pour comprendre et agir en territoire (ressources capitalisées, webinaires)
- **Les besoins des territoires** : 7 thématiques éclairées par des documents de références, des méthodes et outils de formation, des webinaires
- **Les dynamiques territoriales** en lien avec les études de l'Observatoire des partenariats,
- **Les catalyseurs territoriaux** : mise en lien avec les 350 « catalyseurs territoriaux »,
- **Les ressources** : accès à la plateforme de capitalisation partagée « ODD 17 en pratiques » et aux ressources institutionnelles

□ **Une animation régulière par un cycle de webinaires.**



<https://catalyseurs-territoriaux.org/>



<https://innovationterritoriale.platformecapitalisation.org/>



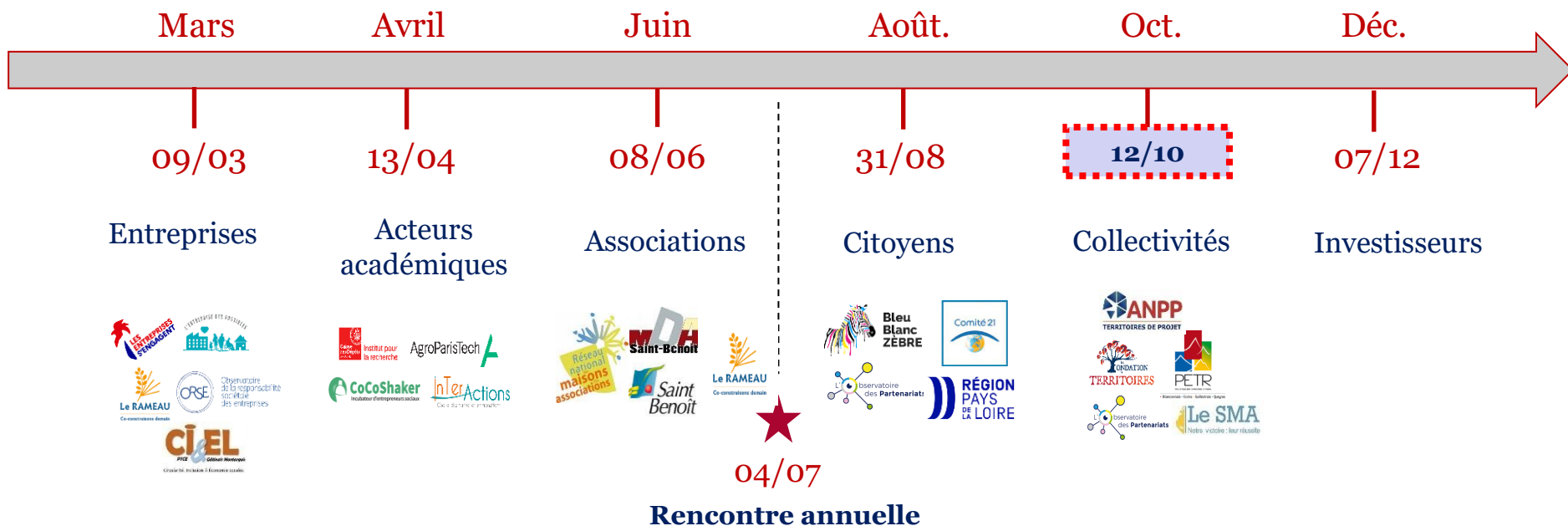
Une plateforme « ressources » à l'écoute des besoins des territoires



Le cycle 2023 de webinaires

« Accompagner les Projets de territoire vers les transitions »

Comment mobiliser les différents profils d'acteurs locaux au service du Projet de territoire ?
Quel rôle des catalyseurs à leurs côtés ?



Un webinar pour éclairer l'engagement des collectivités :

Comment les collectivités locales et territoriales coconstruisent avec les autres acteurs du territoire ?
Quels sont leurs liens pour répondre collectivement aux enjeux territoriaux ?



Les dynamiques d'engagement des collectivités, avec l'Observatoire des partenariats

Regards croisés sur l'engagement des collectivités, avec l'ANPP-Territoires de projet et le PETR du Briançonnais, des Ecrins, du Guillestrois et du Queyras

Retours d'expérience en territoires ultra-marins avec la Fondation du Service Militaire Adapté

Le programme d'animation et de diffusion 2023

Les dynamiques d'engagement des collectivités



Charles-Benoit HEIDSIECK

Président-Fondateur du laboratoire de recherche empirique Le RAMEAU,
co-fondateur de l'Observatoire des partenariats

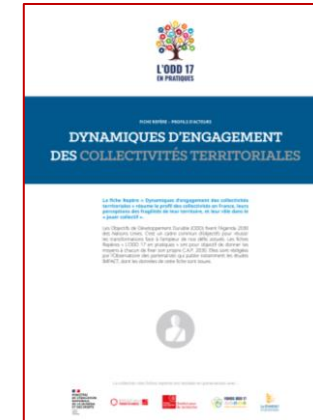


Etude d'impact & Collectivités

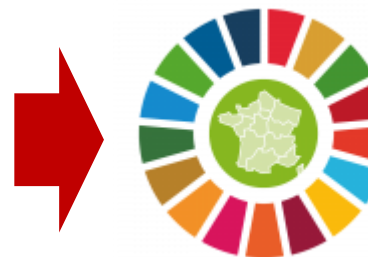
Fiche Repères par Acteur

L'étude d'impact 2018-2022 du
faire alliance

en France et dans ses 13 régions métropolitaines

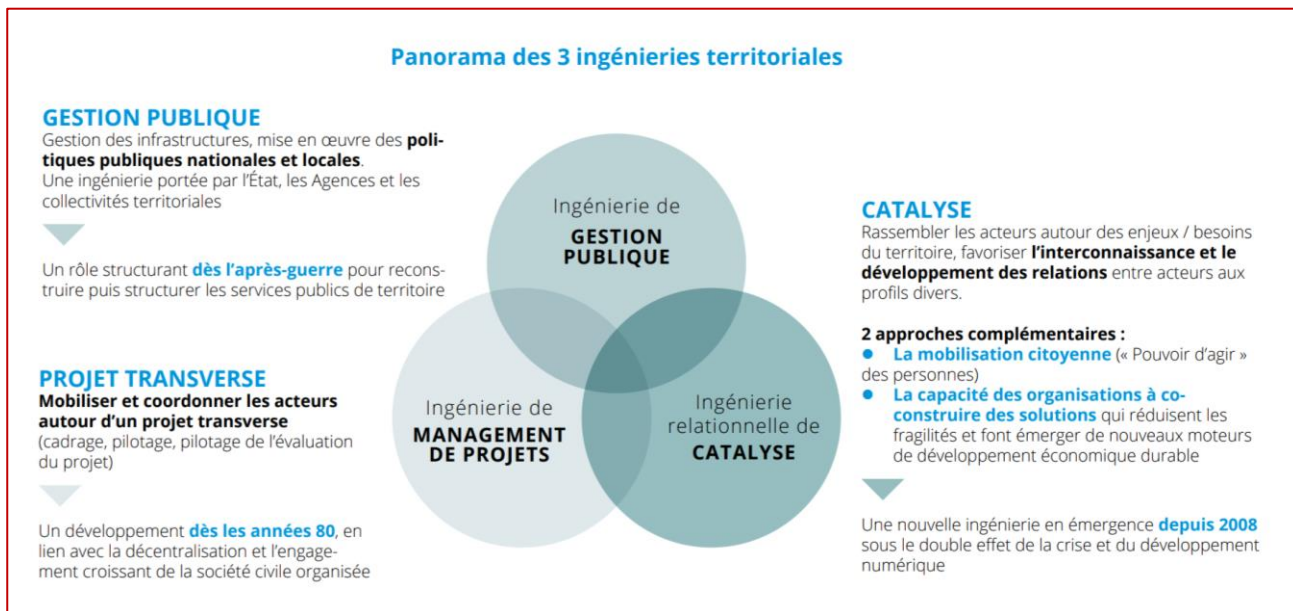


Fiche Repères par Territoire



64% des maires souhaitent mettre en œuvre le « jouer collectif » durant leur mandat*... mais comment faire ?

La diversité des ingénieries territoriales



Pour réussir à faire alliance, l'investissement dans les trois ingénieries du « premier kilomètre des besoins » est indispensable !

Trois démarches innovantes

La qualification du rôle de la
« catalyse territoriale » au
service des Projets de
Territoires

Le financement de l'ingénierie
d'alliance au « premier
kilomètre des besoins »

La valorisation des « Chefs de
projet innovation territoriale »

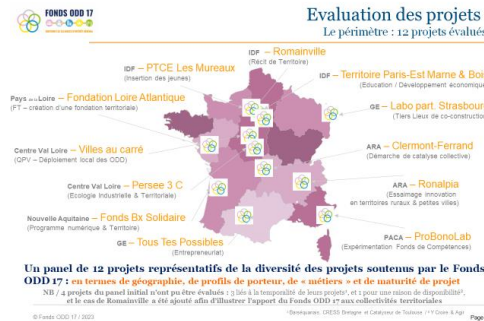


Sur la complémentarité
des compétences

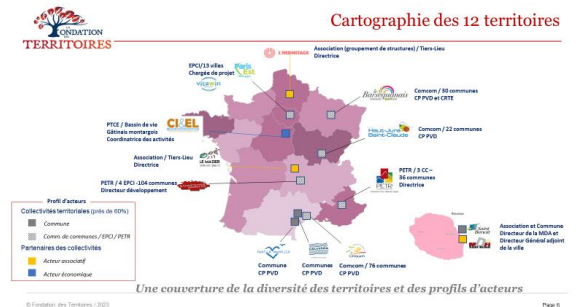
Axe	Situations professionnelles identifiées
Expertises de Gestion	1 Trouver et diversifier des financements
	2 Contractualiser (de la négociation à l'évaluation)
	3 Manager des projets (Cadrage, pilotage, management d'équipe)
Relations et Interactions	4 Être à l'écoute active de son écosystème (Besoins, enjeux, difficultés, risques, contributions)
	5 Créer des liens (Entre pairs, entre « mondes », entre tous)
	6 Valoriser les interactions (En internes et en externes)
Stratégie et projection	7 Mettre en perspective la stratégie partenariale territoriale
	8 Préparer une aide à la décision politique



Sur le financement au
plus près des besoins



Sur de nouvelles
alliances & mobilisations
territoriales



Trois démarches pour renforcer l'équilibre socio-économique territorial des des Projets de Territoire qui mobilisent toutes les énergies !

Les dynamiques d'engagement des collectivités, avec l'Observatoire des partenariats



Regards croisés sur l'engagement des collectivités, avec l'ANPP-Territoires de projet et le PETR du Briançonnais, des Ecrins, du Guillestrois et du Queyras

Retours d'expérience en territoires ultra-marins avec la Fondation du Service Militaire Adapté

Le programme d'animation et de diffusion 2023

Regards croisés sur l'engagement des collectivités

L'enjeu de coopération pour les collectivités

Le témoignage d'une association d'élus et d'agents



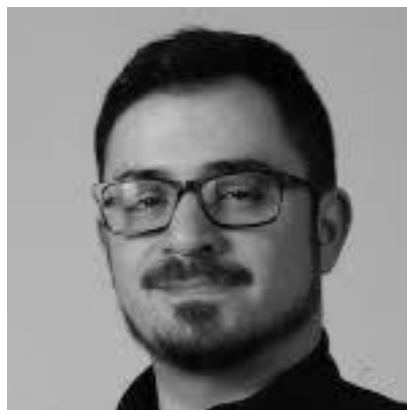
Des pratiques pour illustrer

Illustration de démarches faisant coopérer les acteurs locaux



2 témoignages pour exposer les enjeux et valoriser les pratiques des collectivités

L'enjeu de coopération des collectivités



Michael RESTIER

Directeur





Daphné KHALIFA

Directrice



• Briançonnais • Ecrins • Guillestrois • Queyras

Les dynamiques d'engagement des collectivités, avec l'Observatoire des partenariats

Regards croisés sur l'engagement des collectivités, avec l'ANPP-Territoires de projet et le PETR du Briançonnais, des Ecrins, du Guillestrois et du Queyras



Retours d'expérience en territoires ultra-marins avec la Fondation du Service Militaire Adapté

Le programme d'animation et de diffusion 2023

Retour d'expérience en territoires ultra marins



Guillaume VILLEMOT

Délégué Général de la Fondation





Avez-vous des questions ?

Les dynamiques d'engagement des collectivités, avec l'Observatoire des partenariats

Regards croisés sur l'engagement des collectivités, avec l'ANPP-Territoires de projet et le PETR du Briançonnais, des Ecrins, du Guillestrois et du Queyras

Retours d'expérience en territoires ultra-marins avec la Fondation du Service Militaire Adapté



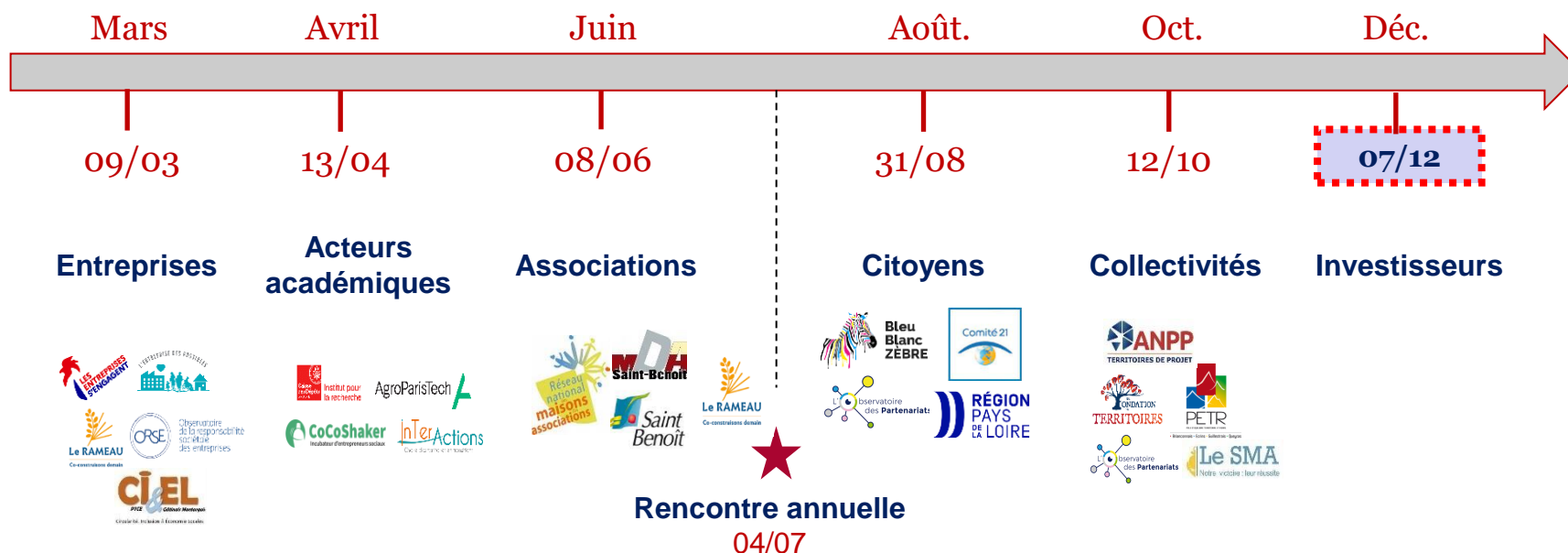
Le programme d'animation et de diffusion 2023



Le cycle 2023 de webinaires

« Accompagner les Projets de territoire vers les transitions »

Comment mobiliser les différents profils d'acteurs locaux au service du Projet de territoire ?
Quel rôle des catalyseurs à leurs côtés ?



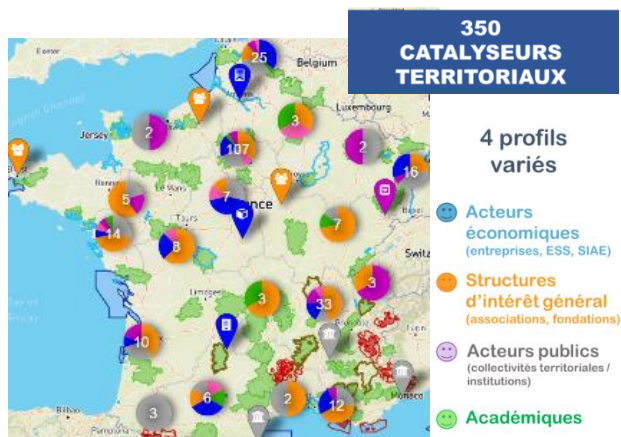
Rendez-vous le 07/12 à 13h sur les Investisseurs et le rôle des catalyseurs à leurs côtés

Annexes

- **Le Réseau des catalyseurs territoriaux**
- L'ingénierie de catalyse territoriale
- Les outils au service des catalyseurs territoriaux

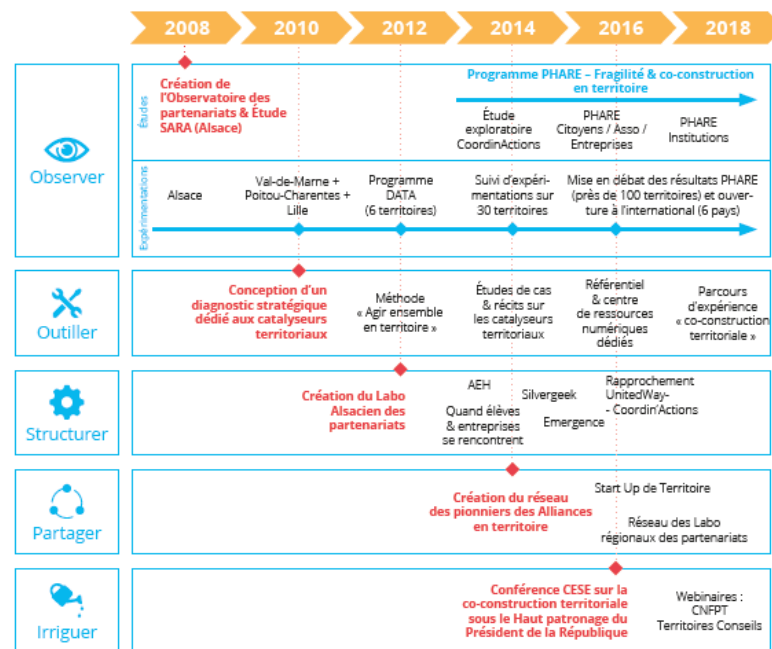
Le Réseau des « catalyseurs territoriaux »

- Un réseau de plus de 350 acteurs, issu d'un cheminement collectif depuis 2008 et créé en 2014 pour partager entre « pairs » les pratiques des « catalyseurs territoriaux »
- Un catalyseur : tiers de confiance qui (re)lie des « mondes » différents. C'est un **générateur de Liens**. L'ingénierie qu'il porte, la « catalyse territoriale » permet de féconder un territoire en matière d'alliances. Les catalyseurs sont issus de **profils divers**.



<http://catalyseurs-territoriaux.org/>

Un cheminement collectif depuis 2008



Un réseau de 350 « pairs » provenant d'univers différents, au service de leur territoire

Les missions du Réseau

❑ Le Réseau a pour vocation de promouvoir et soutenir les pratiques des catalyseurs territoriaux. Il a 3 missions :

- Animer le réseau et valoriser les catalyseurs territoriaux,
- Apporter une plateforme d'outils et de services complémentaires,
- Impliquer le Réseau dans des programmes de recherche / recherche-action.

❑ 2 grandes actions de partage des pratiques :

- L'organisation des rencontres annuelles depuis 2015,
- L'animation de la plateforme « L'innovation territoriale en actions » et ses webinaires depuis 2019.

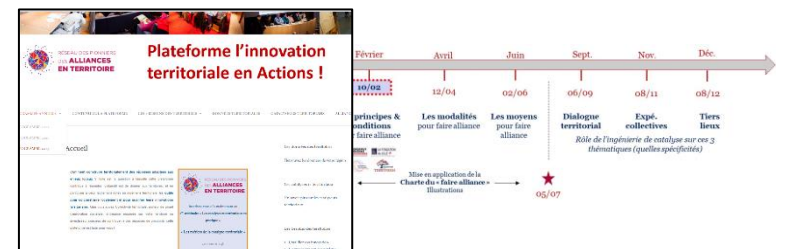


Les rencontres annuelles

<http://catalyseurs-territoriaux.org/>



La plateforme et le cycle de webinaires

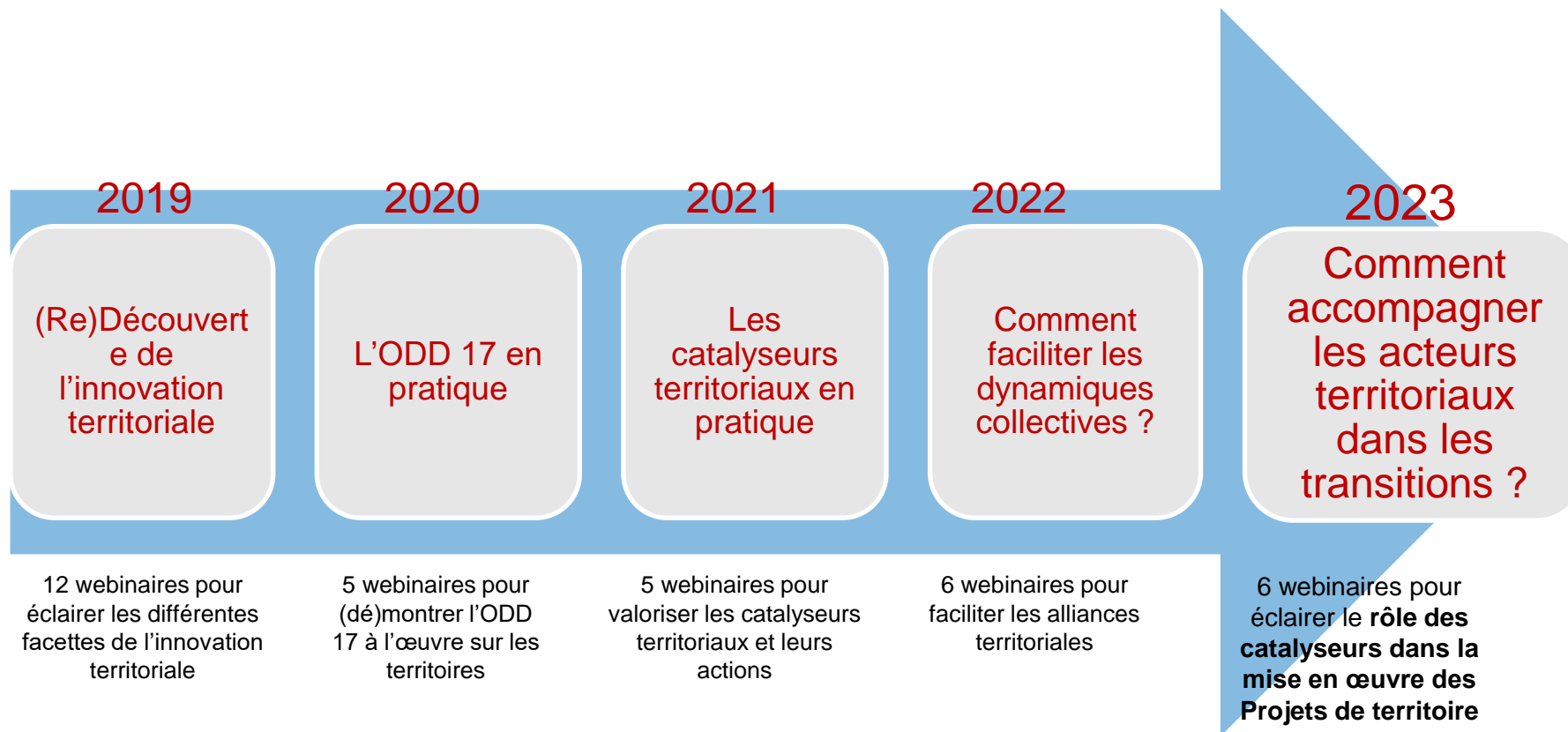


<https://innovationterritoriale.platformecapitalisation.org/>

Un Réseau dédié au développement de l'ingénierie de catalyse territoriale

La plateforme « l'innovation territoriale en actions ! »

Les cycles de webinaires



Une animation au service des acteurs de terrain

Annexes

- Le Réseau des catalyseurs territoriaux
- **L'ingénierie de catalyse territoriale**
- Les outils au service des catalyseurs territoriaux

L'émergence d'une 3^{ème} ingénierie

Panorama des 3 ingénieries territoriales

GESTION PUBLIQUE

Gestion des infrastructures, mise en œuvre des **politiques publiques nationales et locales**.

Une ingénierie portée par l'État, les Agences et les collectivités territoriales

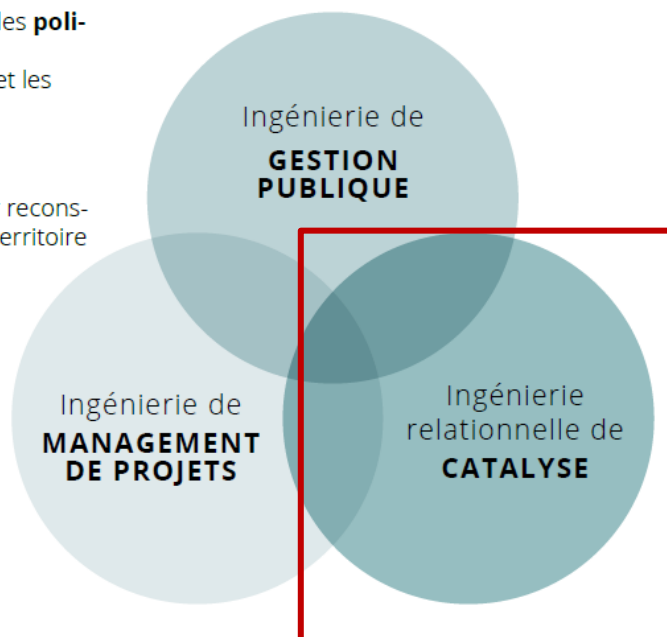
Un rôle structurant **dès l'après-guerre** pour reconstruire puis structurer les services publics de territoire

PROJET TRANSVERSE

Mobiliser et coordonner les acteurs autour d'un projet transverse

(cadrage, pilotage, pilotage de l'évaluation du projet)

Un développement **dès les années 80**, en lien avec la décentralisation et l'engagement croissant de la société civile organisée



CATALYSE

Rassembler les acteurs autour des enjeux / besoins du territoire, favoriser **l'interconnaissance et le développement des relations** entre acteurs aux profils divers.

2 approches complémentaires :

- **La mobilisation citoyenne** (« Pouvoir d'agir » des personnes)
- **La capacité des organisations à co-construire des solutions** qui réduisent les fragilités et font émerger de nouveaux moteurs de développement économique durable

Une nouvelle ingénierie en émergence **depuis 2008** sous le double effet de la crise et du développement numérique

Un rôle d'appui auprès des acteurs publics et privés pour favoriser les liens et les coopérations locales



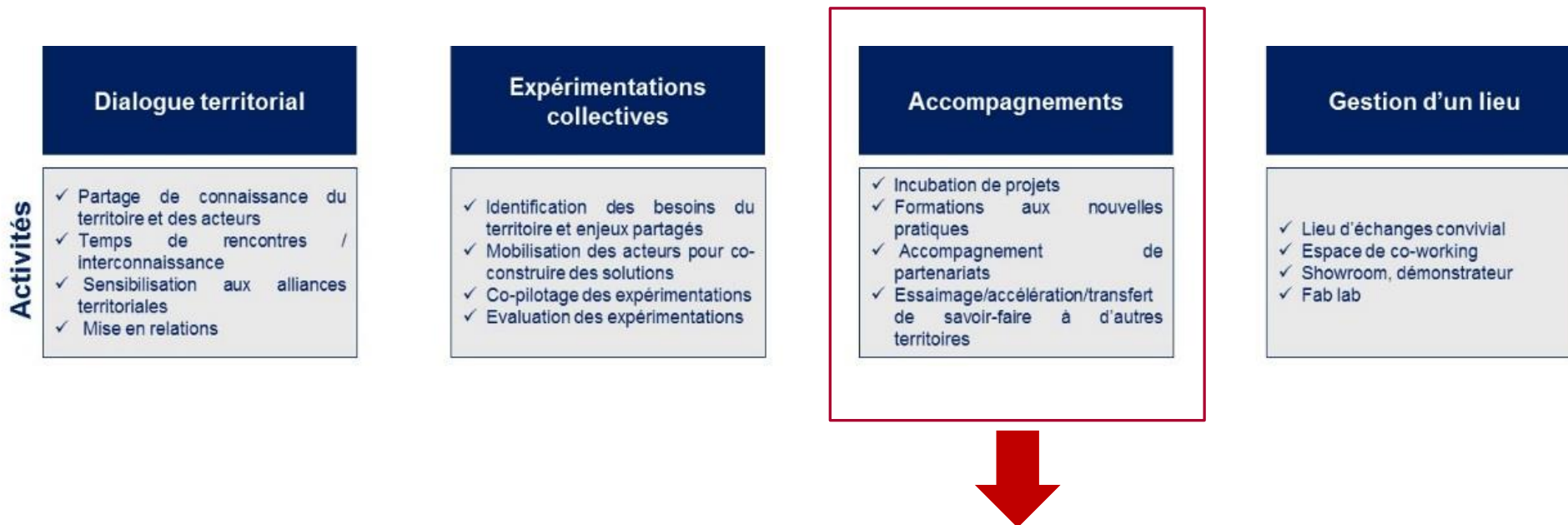
Les 4 pratiques de la catalyse territoriale

	Dialogue territorial	Expérimentations collectives	Accompagnements	Gestion d'un lieu
Activités	<ul style="list-style-type: none">✓ Partage de connaissance du territoire et des acteurs✓ Temps de rencontres / interconnaissance✓ Sensibilisation aux alliances territoriales✓ Mise en relations	<ul style="list-style-type: none">✓ Identification des besoins du territoire et enjeux partagés✓ Mobilisation des acteurs pour co-construire des solutions✓ Co-pilotage des expérimentations✓ Evaluation des expérimentations	<ul style="list-style-type: none">✓ Incubation de projets✓ Formations aux nouvelles pratiques✓ Accompagnement de partenariats✓ Essaimage/accélération/transfert de savoir-faire à d'autres territoires	<ul style="list-style-type: none">✓ Lieu d'échanges convivial✓ Espace de co-working✓ Showroom, démonstrateur✓ Fab lab
Exemples inspirants	<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Start Up de Territoire / Labo des partenariats d'Alsace<input type="checkbox"/> Dotation d'Action Territoriale (DAT) de la F. Break Poverty<input type="checkbox"/> Démarche ODD&CT du Comité 21	<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Programme Impact Jeunes (éducation / 13)<input type="checkbox"/> MicroVille 112 (rehabilitation/ 51)<input type="checkbox"/> Silver Geek (numérique / 86)<input type="checkbox"/> PTCE Les Mureaux (emplois / 78)<input type="checkbox"/> Ateliers de l'Entrepreneuriat Humaniste (recherche / 69)	<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Ronalpia (69)<input type="checkbox"/> Villes au Carré (45)<input type="checkbox"/> Fondation du Nord (59)<input type="checkbox"/> Plateforme RSE Nantes Métropole (44)<input type="checkbox"/> Emergence (39)	<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> InfoLab du CRIJ (45)<input type="checkbox"/> Cent Sept (69)<input type="checkbox"/> Point Carré (93)<input type="checkbox"/> Le Catalyseur (31)<input type="checkbox"/> Maison des associations Pays d'Aix (13)
Exemple d'articulation des complémentarités sur un même territoire (Paris Est Marne & Bois – 94)				
<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Agir Ensemble à Charenton<input type="checkbox"/> Vitawin (éducation)<input type="checkbox"/> Club Gravelle Entreprendre<input type="checkbox"/> Complémentarité des 8 tiers lieux sur le territoire				

Un savoir-faire spécifique d'animation des Liens entre acteurs différents, autour de 4 pratiques complémentaires

La place de l'accompagnement

4 modalités d'action des catalyseurs territoriaux



L'accompagnement des acteurs territoriaux au service du Projet de territoire

3 enseignements tirés de l'expérience

Le catalyseur a une mission capitale pour favoriser les alliances sur un territoire,

- ❑ il assure **les liens entre acteurs** qu'il connaît, qu'il rencontre, en fonction des besoins, des compétences qu'il identifie. C'est le maillon qui permet que les acteurs s'appellent mutuellement facilement.
- ❑ Il assure **l'ingénierie de la dynamique** : il organise les rencontres collectives, et comme il est polyglotte (!), il aide à la compréhension mutuelle des acteurs de mondes différents.. C'est pourquoi les relations individuelles bilatérales sont capitales dans le processus des alliances entre acteurs.
- ❑ **Il valorise les acteurs engagés et les alliances** qu'ils ont créés pour que le temps invisible soit enfin mis au grand jour !

Annexes

- Le Réseau des catalyseurs territoriaux
- L'ingénierie de catalyse territoriale
- **Les outils au service des catalyseurs territoriaux**

Une diversité de services pour développer la catalyse

Un front Office

Une vitrine pour le réseau

<http://catalyseurs-territoriaux.org>



Une plateforme pédagogique pour accompagner les territoires

<https://innovationterritoriale.plateforme-capitalisation.org/>



Un Back Office

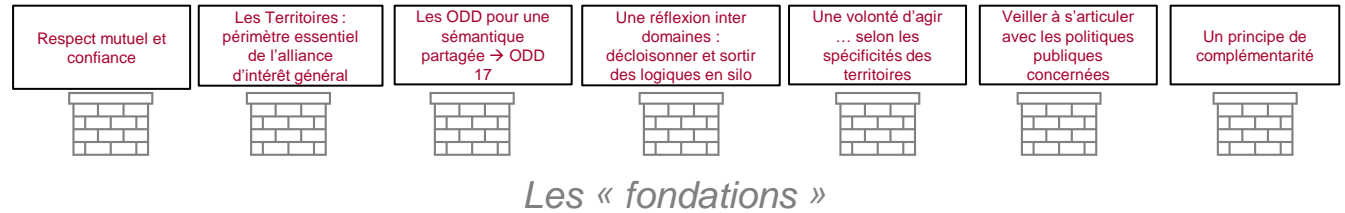
Une plateforme de capitalisation partagée

<https://odd17.org/>

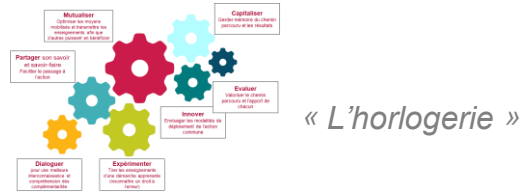


Des services utiles pour les catalyseurs et les acteurs territoriaux

7 Principes d'Action : les piliers d'une relation équilibrée



7 Modalités d'Action : l'alchimie d'une action collective



7 Moyens d'Action : l'économie de l'alliance

